

**VDQ HOLDINGS S.A.**

**Relatório do auditor independente**

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2023**

**VDQ HOLDINGS S.A.**

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2023**

**Conteúdo**

**Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

**Balancos patrimoniais individuais e consolidados**

**Demonstrações individuais e consolidadas do resultado**

**Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente**

**Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido**

**Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa- método indireto**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Administradores e Acionistas da  
**VDQ Holdings S.A.**  
São Paulo - SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **VDQ Holdings S.A.** ("**Companhia**"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **VDQ Holdings S.A.** em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à **VDQ Holdings S.A.** e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### **Instrumentos Financeiros Derivativos**

Conforme divulgado Notas Explicativas nºs 4 (h) e 27, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteção dos riscos associados a determinadas exposições financeiras relacionadas ao negócio, resultando em impactos financeiros em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

A administração da Companhia é responsável pelo monitoramento e gestão de riscos financeiros, avaliando a exposição aos riscos de taxa de juros, índices de oscilação do preço da arroba bovina e taxa de câmbio existentes nos ativos, passivos e operações que estão sendo cobertas, como resultado de diferentes fatores, tais como, entre outros, as diferenças entre as datas de contratação e as datas de vencimento e liquidação, ou diferenças de spreads sobre os ativos e passivos financeiros a serem cobertos e os spreads correspondentes às diferenças entre as datas das operações. Tais instrumentos financeiros derivativos são mensurados ao seu valor justo por meio de metodologias de avaliação, que levam em consideração o julgamento profissional. O uso de diferentes informações de mercado e/ou metodologias de avaliação pode ter um efeito relevante no montante do valor justo estimado e, conseqüentemente, nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. Por essas razões, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria, novamente, no exercício corrente.

### **Resposta da auditoria sobre o assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- A avaliação e o entendimento do processo, dos controles operacionais e das estratégias de gerenciamento de riscos adotados pela Administração da Companhia nos contratos de instrumentos financeiros derivativos, bem como sua mensuração e reconhecimento contábil;
- Avaliamos a adequação da documentação suporte dos registros, a mensuração e a forma de reconhecimento dos instrumentos financeiros derivativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;
- Adicionalmente, analisamos a metodologia e a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela Administração da Companhia, tais como taxas, prazos, entre outras informações. Também examinamos a adequação das divulgações dos instrumentos financeiros derivativos e metodologia de cálculo para mensuração e registro nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;
- Realizamos procedimentos de confirmação junto às contrapartes dos contratos de derivativos com o objetivo de confirmar a existência, totalidade e a integridade das operações, bem como confirmar as principais cláusulas contratuais.

Com base na abordagem de auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os saldos apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas pela Companhia relacionados à mensuração e reconhecimento de instrumentos financeiros derivativos e às divulgações correspondentes são razoáveis no contexto das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

### **Reconhecimento da receita**

Conforme Notas Explicativas nºs 4 (u) e 23, as receitas da Companhia derivam essencialmente das vendas de produtos para mercados interno e externo. A Companhia possui valores significativos de receitas reconhecidos para o mercado externo, sujeitos a avaliações e julgamentos na determinação do reconhecimento contábil por parte da Administração da Companhia com base nas estimativas de prazos médios de entrega. Considerando a abrangência de transações no mercado externo que requer julgamento por parte da administração da Companhia na determinação dos controles para a identificação e mensuração das vendas faturadas e não entregues no encerramento do exercício, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um dos principais assuntos de auditoria, novamente, no exercício corrente.

### **Ativos intangíveis de vida útil indefinida (Goodwill) - Recuperabilidade**

Conforme Notas Explicativas nºs 4 (o) e 14, a Companhia possui registrado, em 31 de dezembro de 2023, ágio por expectativa de rentabilidade futura (“Goodwill”) no montante de R\$ 1.104.822 mil, correspondente ao consolidado, decorrente de aquisições de empresas pela Controlada Minerva S.A., cujo valor recuperável deve ser avaliado anualmente, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico NBC TG 01 (R4)/IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A determinação do valor recuperável destes ativos não financeiros envolve julgamentos significativos na definição das premissas utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa, com alto grau de subjetividade por parte da Administração da Companhia a partir do método do fluxo de caixa descontado, que considera premissas como taxa de desconto, crescimento econômico, projeção de inflação, entre outras estimativas. Neste contexto, a Administração da Companhia realiza teste de *impairment* e elaborou laudo específico sobre esse assunto, visando o atendimento à norma contábil. Essas determinações e mensurações têm como referência premissas que podem se alterar por condições futuras e inesperadas, quer sejam por fatores internos, quer sejam por condições de mercado ou macroeconômicas, razão pela qual, consideramos o assunto relevante para nossa auditoria.

### **Resposta da auditoria sobre o assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- O entendimento e avaliações dos processos e dos controles operacionais voltados ao reconhecimento de receita das vendas ao mercado externo, assim como do desenho dos controles internos relevantes relacionados ao processo das vendas no encerramento do exercício;
- Efetuamos procedimentos substantivos para as vendas de produtos por meio de amostragens estatísticas, tendo como objetivo a análise e a validação do reconhecimento e mensuração das receitas;
- Adicionalmente, efetuamos a análise da liquidação e realização em períodos subsequentes, além da avaliação dos prazos médios de entrega utilizados pela Companhia na estimativa do cálculo de vendas faturadas e não entregues no encerramento do exercício;
- Revisão da adequada divulgação nas notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para mensuração, reconhecimento e divulgação realizadas estão razoáveis no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Resposta da auditoria sobre o assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Com apoio de nossos especialistas internos em avaliação, discutimos com a administração e avaliamos a metodologia utilizada para as projeções de fluxo de caixa das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), incluindo a comparação com os planos de negócios estratégicos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia;
- Questionamos as principais premissas adotadas pela administração, como as taxas de crescimento de longo prazo nas projeções, realizando comparação com previsões econômicas do setor, bem como taxas de descontos utilizadas e outras condições macroeconômicas;
- Adicionalmente, comparamos o valor recuperável apurado com a base nos fluxos de caixa descontados das UGCs com os respectivos valores contábeis e avaliamos as divulgações relacionadas ao valor recuperável dos ágios originados em combinações de negócios e de outros ativos não financeiros registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;

Com base na abordagem de auditoria e procedimentos realizados, consideramos que a metodologia e as premissas utilizadas pela Companhia para avaliação do valor recuperável dos referidos ativos são razoáveis, estando as informações reconhecidas e apresentadas de forma apropriada nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, cuja expectativa de recebimento é posterior à data deste relatório.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração, quando ele nos for disponibilizado, e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

### **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 08 de abril de 2024.



**BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.**  
**CRC 2 SP 013846/O-1**

*Luiz Fernandes Carvalho Tenório*

**Luiz Fernandes Carvalho Tenório**  
**Contador CRC 1 SP 264072/O-9**

# VDQ HOLDINGS S.A.

## Balancos patrimoniais individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

### Ativo

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	99.004	147.960	12.777.593	7.219.423
Contas a receber de clientes	6	-	-	2.402.072	2.487.540
Estoques	7	-	-	2.017.905	1.658.467
Ativos biológicos	8	-	-	55.210	434.897
Tributos a recuperar	9	2.104	292	547.986	750.962
Dividendos a receber		-	6.102	-	-
Outros recebíveis		-	-	390.952	572.592
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>101.108</b>	<b>154.354</b>	<b>18.191.718</b>	<b>13.123.881</b>
<b>Não Circulante</b>					
Outros recebíveis		56.399	15.000	330.115	106.389
Tributos a recuperar	9	-	-	100.326	115.481
Ativos fiscais diferidos	18	-	-	910.184	792.811
Depósitos judiciais	-	-	-	13.654	22.013
Adiantamento para aquisição de investimento	10	-	-	1.500.000	-
Investimentos	12	38.994	113.337	197.455	242.104
Imobilizado	13	-	-	5.693.291	5.234.666
Intangível	14	-	-	1.725.467	1.859.494
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>95.393</b>	<b>128.337</b>	<b>10.470.492</b>	<b>8.372.958</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>196.501</b>	<b>282.691</b>	<b>28.662.210</b>	<b>21.496.839</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# VDQ HOLDINGS S.A.

## Balanços patrimoniais Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

### Passivo e patrimônio líquido

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	42.743	5.530	3.837.298	2.083.469
Arrendamentos	13.1	-	-	10.477	9.677
Fornecedores	16	-	-	3.727.546	3.519.543
Obrigações trabalhistas e tributárias	17	567	1.155	403.402	374.166
Partes relacionadas	11	45.090	11.090	-	-
Outras contas a pagar	18	-	-	1.811.091	2.143.469
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>88.400</b>	<b>17.775</b>	<b>9.789.814</b>	<b>8.130.324</b>
<b>Não Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	111.765	149.069	17.874.092	11.837.604
Arrendamentos	13.1	-	-	17.495	28.688
Obrigações trabalhistas e tributárias	17	-	-	35.219	40.147
Provisões fiscais, trabalhistas, cíveis e ambiental	20	-	-	36.178	58.886
Partes relacionadas	11	44.361	55.451	-	-
Outras contas a pagar	18	-	-	102.378	11.395
Passivos fiscais diferidos	19	-	-	234.504	380.241
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>156.126</b>	<b>204.520</b>	<b>18.299.866</b>	<b>12.356.961</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	21				
Capital social		17.367	17.367	17.367	17.367
Reservas de reavaliação		5.194	5.540	5.194	5.540
Prejuízos acumulados		(235.771)	(227.483)	(235.771)	(227.483)
Ganho na Alienação de ações		96.300	96.300	96.300	96.300
Outros resultados abrangentes		68.885	168.672	68.885	168.672
<b>Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores</b>		<b>(48.025)</b>	<b>60.396</b>	<b>(48.025)</b>	<b>60.396</b>
<b>Participação de não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>620.555</b>	<b>949.158</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(48.025)</b>	<b>60.396</b>	<b>572.530</b>	<b>1.009.554</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>196.501</b>	<b>282.691</b>	<b>28.662.210</b>	<b>21.496.839</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# VDQ HOLDINGS S.A.

## Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando apresentado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	23	-	-	26.891.609	30.977.769
Custo dos produtos vendidos		-	-	(21.378.060)	(25.240.352)
Lucro bruto		-	-	5.513.549	5.737.417
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>					
Despesas vendas	24	-	-	(2.157.115)	(2.333.667)
Despesas administrativas e gerais	24	(268)	(662)	(1.326.915)	(1.026.790)
Outras receitas operacionais	24	-	-	20.411	45.613
<b>Resultado antes do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial e dos impostos sobre o lucro</b>		<b>(268)</b>	<b>(662)</b>	<b>2.049.930</b>	<b>2.422.573</b>
Despesas financeiras	25	(129.316)	(32.989)	(2.081.576)	(2.086.439)
Receitas financeiras	25	26.792	83.138	402.442	254.818
Variação cambial líquida	25	3	381	(79.354)	2.471
Correção Monetária de Balanço	25	-	-	(53.078)	(155.446)
<b>Receita (despesas) financeiras líquidas</b>		<b>(102.521)</b>	<b>50.530</b>	<b>(1.811.566)</b>	<b>(1.984.596)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	12	94.156	145.920	-	-
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>(8.633)</b>	<b>195.788</b>	<b>238.364</b>	<b>437.977</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	19	-	(11.744)	(26.243)	(76.552)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	19	-	89	80.623	331.852
<b>(Prejuízo)/lucro líquido do exercício</b>		<b>(8.633)</b>	<b>184.133</b>	<b>292.744</b>	<b>693.277</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores		(8.633)	184.133	(8.633)	184.133
Acionistas não controladores		-	-	301.377	509.144
<b>(Prejuízo)/lucro líquido do exercício</b>		<b>(8.633)</b>	<b>184.133</b>	<b>292.744</b>	<b>693.277</b>
<b>Resultado por ação:</b>					
Lucro básico por ação - R\$		(0,497106)	10,602761	(0,497106)	10,602761
Lucro diluído por ação - R\$		(0,497106)	10,602761	(0,497106)	10,602761

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

	Controlada		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(8.633)	184.133	292.744	693.277
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes:				
Ajustes acumulados de conversão	(99.787)	(102.742)	(729.766)	(169.875)
Resultado abrangente total, líquido de impostos	(108.420)	81.391	(437.022)	523.402
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	(108.420)	81.391	(108.420)	81.391
Acionistas não controladores	-	-	(328.602)	442.011
Resultado abrangente total	(108.420)	81.391	(437.022)	523.402

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## VDO HOLDINGS S.A.

### Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido - Controladora e consolidado Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de reavaliação	Prejuízos/ Lucros acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Ganho na alienação de ações	Total patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 1° de janeiro de 2023	17.367	5.540	(227.483)	168.672	96.300	60.396	949.158	1.009.554
(Prejuízo)/lucro líquido do exercício	-	-	(8.633)	-	-	(8.633)	301.377	292.744
Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	(99.787)	-	(99.787)	(629.979)	(729.766)
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	-	-	(8.633)	(99.787)	-	(108.420)	(328.602)	(437.022)
Realização da reserva de reavaliação	-	(346)	345	-	-	(1)	(1)	(2)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	17.367	5.194	(235.771)	68.885	96.300	(48.025)	620.555	572.530

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## VDO HOLDINGS S.A.

### Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido - Controladora e consolidado Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de reavaliação	Prejuízos acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Ganho na alienação de ações	Total patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 1° de janeiro de 2022	17.367	5.896	(411.962)	265.302	96.300	(27.097)	507.713	480.616
Lucro líquido do exercício	-	-	184.133	-	-	184.133	508.578	692.711
Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira	-	-	-	(96.640)	-	(96.640)	(67.133)	(163.773)
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	-	-	184.133	(96.640)	-	87.493	441.445	528.938
Realização da reserva de reavaliação	-	(356)	346	10	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	17.367	5.540	(227.483)	168.672	96.300	60.396	949.158	1.009.554

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# VDQ HOLDINGS S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>					
(Prejuízo)/lucro líquido do exercício	DRE	(8.633)	184.133	292.744	693.277
<b>Ajustes para a reconciliação do lucro líquido do exercício ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:</b>					
Depreciações e amortizações		-	-	512.426	414.525
Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	6	-	-	11.121	3.435
Resultado na venda do imobilizado		-	-	15.560	71.241
Valor justo de ativos biológicos	8	-	-	38.005	44.438
Efeito líquido na combinação de negócios/ganho em compra vantajosa		-	-	(264.307)	-
Realização dos tributos diferidos	19.1	-	(89)	(80.623)	(331.852)
Resultado de equivalência patrimonial	12	(94.156)	(145.920)	-	-
Encargos financeiros		21.929	24.999	1.660.912	1.247.731
Varição cambial não realizada		-	-	249.201	(12.654)
Correção monetária		-	-	53.081	155.446
Provisão para riscos processuais		-	-	(22.708)	15.509
Instrumentos patrimoniais outorgados		-	-	31.366	18.291
		<b>(80.860)</b>	<b>63.123</b>	<b>2.496.778</b>	<b>2.319.387</b>
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais:</b>					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis		15.000	(15.000)	135.188	193.475
Estoques		-	-	(273.492)	524.226
Ativos biológicos		-	-	61.380	(11.375)
Tributos a recuperar		(1.812)	5.274	224.042	51.141
Depósitos judiciais		-	-	8.359	189
Fornecedores		-	-	99.057	(283.778)
Obrigações trabalhistas e tributárias		(588)	717	(375)	(70.278)
Outras contas a pagar		-	-	(121.709)	465.819
Recebimento de Dividendos Intercalares		26.382	29.770	-	-
Recebimento de Dividendos obrigatórios e Adicionais propostos		48.431	46.489	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>6.553</b>	<b>130.373</b>	<b>2.629.228</b>	<b>3.188.806</b>
<b>Adiantamento para aquisição de investimento</b>	10	-	-	(1.500.000)	-
Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição		-	-	-	(802.618)
Aquisição de investimentos		-	-	(268.967)	(42.263)
Aquisição de intangível, líquido		-	-	(21.581)	(49.672)
Aquisição de imobilizado, líquido		-	-	(693.321)	(763.591)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.483.869)</b>	<b>(1.658.144)</b>
<b>Empréstimos e financiamentos tomados</b>			180.000	9.532.581	5.925.669
Empréstimos e financiamentos liquidados		(22.020)	(214.765)	(3.830.377)	(7.138.743)
Arrendamento mercantil		-	-	(10.523)	(13.349)
Partes relacionadas		(33.489)	(11.091)	(33.489)	(11.091)
Integralização do capital em dinheiro		-	-	-	2.936
Pagamento de dividendos adicionais propostos		-	-	(132.883)	(153.511)
Distribuição de dividendos intercalares		-	-	(87.618)	(98.308)
Participação de não controladores		-	-	(70.496)	55.357
(-) Alienação de ações em tesouraria		-	-	6.141	9.521
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>		<b>(55.509)</b>	<b>(45.856)</b>	<b>5.373.336</b>	<b>(1.421.519)</b>
Varição cambial sobre caixa e equivalente de caixa		-	-	39.475	(255.172)
<b>(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(48.956)</b>	<b>84.517</b>	<b>5.558.170</b>	<b>(146.029)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5	147.960	63.443	7.219.423	7.365.452
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	5	99.004	147.960	12.777.593	7.219.423
<b>(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(48.956)</b>	<b>84.517</b>	<b>5.558.170</b>	<b>(146.029)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## **VDQ HOLDINGS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

### **1. Informações gerais**

A VDQ Holdings S.A. (“Companhia”) é uma Sociedade anônima regida pelo disposto em seu Estatuto Social e pela legislação aplicável em vigor, em especial a Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), alterada pela Lei n° 11.638/07. Tem sede e foro na cidade de Barretos/SP, na Rua 28, no 015, sala 4.

A Companhia tem por objeto social a gestão de participações societárias e administração de bens próprios.

As operações da Companhia são representadas substancialmente pela sua participação na Minerva S.A., uma companhia de capital aberto listada no nível “Novo Mercado” de governança corporativa e tem suas ações negociadas na BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores de São Paulo, sob o código “Beef3”. As principais atividades dessa controlada incluem o abate e processamento de carnes; venda e exportação de carnes in natura resfriadas, congeladas, processadas; e exportação de boi vivo.

#### **Controlada Direta**

A Minerva S.A. é uma Companhia de capital aberto listada no “Novo Mercado” de governança corporativa e tem suas ações negociadas na “B3” - Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas, e exportação de gado vivo.

Tendo suas ações negociadas na “B3” - Bolsa, Brasil, Balcão sob o código “BEEF3” e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos.

A sede social da Minerva S.A. está localizada na Av. Antônio Manso Bernardes, S/N - Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goianésia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Janaúba (MG), Paranatinga (MT), Mirassol D`Oeste (MT) e Rolim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araraquara (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanaú (CE), Uberlândia (MG), e Cabo de Santo Agostino (PE)

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 31 de dezembro de 2023, o parque industrial (consolidado) de bovinos da Companhia tinha uma capacidade diária de abate e desossa de 30.740 cabeças/dia levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior - no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigomerc S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 5 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes (“*cubedbeef*” e “*roastbeef*”), principalmente para exportação. A Companhia conta também com parque industrial de abate e desossa de cordeiro na Austrália através de sua subsidiária Minerva Australia PTY Ltd nas cidades de Tammin, Esperance, Colac e Sunshine cuja capacidade de abate e desossa diária é de 19.216 cabeças/dia.

#### Empresas controladas indiretas

##### Controladas indiretas localizadas no Brasil

- **Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods):** iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de “Food Services”;
- **CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.:** iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tem como sua principal atividade, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovino, suíno e outros animais vivos tendo este investimento sido alienado na sua totalidade da participação da Companhia (100,00%) no dia 1º de outubro de 2023;
- **Minerva Comercializadora de Energia Ltda.:** iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica;
- **Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior:** iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a MF 92 Ventures LLC;
- **MYCarbom3 Ltda.:** Criada em 2021, é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate as mudanças do clima e promovendo um futuro de baixa emissão de carbono;

## VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portifólio 1839:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada indireta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior.

### Controladas indiretas localizadas no exterior

- **Athena Foods S.A.:** sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigomerc S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL);
- **Lytmer S.A.:** sediada em Montevideu no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”;
- **Friasa S.A.:** localizada em Assunção no Paraguai (PY);
- **Minerva Middle East:** escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e venda de produtos da Companhia;
- **Minerva Colômbia SAS:** sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- **Minerva Live Cattle Export SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- **Minerva Meats USA.:** iniciou suas atividades em 2015, estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”;
- **Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.:** iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controladas diretas as empresas Minerva Ásia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd;
- **Minerva Europe Ltd.:** iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”;
- **Minerva Foods FZE:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”;
- **Athn Foods Holdings S.A:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; e
- **Fortuna Foods PTE. LTD.:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios.
- **Pulsa S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente aos mercados Norte Americano e o Europeu;

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Frigorífico Canelones S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigeradas e congeladas para exportação;
- **Frigorífico Carrasco S.A.:** frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevidéu no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo;
- **Frigomerc S.A.:** frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- **BEEF Paraguay S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- **Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- **Pul Argentina S.A.:** iniciou suas atividades em 2016, estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.;
- **Swift Argentina S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina, comercializando marcas próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swift;
- **Red. Cárnica SAS:** frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 5 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijagual localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- **Red. Industrial Colombiana SAS:** planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo;
- **Minerva Foods Chile SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e venda de produtos da Companhia;
- **Minerva Ásia Foods PTY Ltd:** tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios “trading”;
- **MF 92 Ventures LLC:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos, tendo como investimentos: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC, Liv Up Limited e Bluebell Index;

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Minerva Australia PTY Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;
- **Australian Lamb Company Pty Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2022, localizado em Sunshine e Colac na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;
- **Breeders and Packers Uruguay S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2023 e cuja aprovação pelos órgãos reguladores deu-se no dia 16 de agosto de 2023, localizado em Durazno. Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;

#### Transportes de cargas

- **Transminerva Ltda.:** localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo exclusivamente à Companhia, visando otimização dos seus gastos com fretes no Brasil.

#### Empresas de Propósito Específico (EPE) (controlada indireta) para captação de recursos financeiros

- **Minerva Overseas I:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de “Bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007;
- **Minerva Overseas II:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de “Bonds” e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido naquela data;
- **Minerva Luxembourg S.A.:** localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de “Bonds” e recepção dos recursos financeiros.

#### Demais controladas indiretas em fase pré-operacional

- **Minerva Log S.A. (Logística):** As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

A participação em cada controlada, diretamente e indiretamente, está sendo apresentada na tabela a seguir:

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controlada direta:</b>		
Minerva S.A.	100,00%	100,00%
<b>Controladas indiretas:</b>		
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S.	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	100,00%
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Australia Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd.	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações	100,00%	100,00%
Multiestratégicas - Investimento no Exterior		
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento	100,00%	100,00%
Multimercado Portifolio 18939		
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S.	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigomerc S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Australia PTY Ltd	65,00%	65,00%
Australian Lamb Company Pty Ltd	65,00%	65,00%
Breeders and Packers Uruguay S.A	100,00%	-

### Economia hiperinflacionária - Argentina

Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária desde 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em exercícios recentes. A inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. Concluímos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina terem inicialmente sido apuradas de forma consistente e os possíveis reflexos contabilizados desde as nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

### **ESG**

A administração da Companhia tem realizado todo seu planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dessa forma avalia que possui condições de disponibilizar todos os recursos para a continuidade de suas operações, inclusive analisa impactos socioambientais com ações estruturais e não estruturais visando a mitigação dos seus efeitos.

O quarto trimestre de 2023 registrou, novamente, avanços na agenda ESG da Companhia, em linha com o Compromisso com a Sustentabilidade anunciado em 2021. O compromisso focado no pilar ambiental 'Dedicação ao Planeta' possui três grandes eixos: ecoeficiência nas operações controladas; combate ao desmatamento ilegal na cadeia de valor; e desenvolvimento do programa Renove, visando a baixa emissão de carbono em fazendas parceiras. Todas as metas estão alinhadas a um dos cinco valores da Cultura da Companhia - a Sustentabilidade.

O pioneirismo da Companhia no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos na América Latina teve como destaque nesse exercício o avanço do monitoramento geográfico para mais de 60% das fazendas fornecedoras diretas nas operações no Uruguai.

Atestando a confiabilidade do sistema de monitoramento socioambiental das fazendas fornecedoras diretas, a Companhia alcançou, pelo quarto ano consecutivo, 100% de conformidade na auditoria de terceira parte sobre as compras de gado no Paraguai. Os resultados foram chancelados pela BDO RCS Auditores Independentes. Os resultados dessa auditoria nos últimos anos reforçam a robustez do sistema global de monitoramento socioambiental da cadeia de fornecimento da Companhia.

Outro destaque para a Companhia no exercício foi o primeiro embarque de couro *full traceable* com destino a China. A comercialização foi realizada por meio da divisão Minerva Leather em um projeto piloto. Por meio desta comercialização, a Companhia foi pioneira ao colocar no mercado o primeiro couro 100% rastreável e em conformidade com critérios socioambientais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) também recebeu, pelo terceiro ano consecutivo, o selo ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol. Dentro do programa Renove, a Companhia continua com as exportações do produto com sua pegada de carbono neutralizada e certificada a partir das operações no Brasil e Uruguai. Os produtos da Companhia que tem suas emissões de gases de efeito estufa mensuradas, reduzidas e compensadas em todo o processo de produção passaram a integrar a linha ‘zero carbon impact’. A compensação de emissões residuais é realizada pela MyCarbon, subsidiária da Companhia, por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal.

A subsidiária indireta da Companhia, a MyCarbon foi a única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação de créditos de carbono da DFM/Nasdaq, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. Este resultado consolida a MyCarbon em posição de destaque na América do Sul, com produtos sustentáveis de alto padrão e de credibilidade no cenário global.

No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, a Companhia integrará as carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3), ambos da B3, bolsa de valores brasileira. A Companhia também foi destaque ao receber a melhor avaliação nas práticas de Bem-estar Animal na categoria ‘BEEF’ do ranking Coller Fairr Producer Index, aumentando sua pontuação em 48%, figurando na categoria ‘Low Risk’ (baixo risco) de Bem-estar Animal. No mesmo *ranking*, a companhia também obteve melhor performance do setor nos indicadores de ‘Segurança alimentar’ e ‘Condições de trabalho’. Por fim, a Companhia também recebeu o prêmio de melhor empresa com excelência em saúde e segurança no trabalho no ramo indústria alimentícia na premiação Comenda de Honra ao Mérito 2023, organizada pela Comissão de Comendadores de Segurança e Saúde no Trabalho.

## **2. Aquisições de participações em empresas (Combinação de negócios)**

### **Australian Lamb Company Pty Ltd.**

Em 20 de outubro 2022, a sua subsidiária indireta Minerva Foods Australia Pty Ltd adquiriu 100% do capital social da Australian Lamb Company Pty Ltd, e após a conclusão da “Due Diligence” em 31 de outubro de 2022 firmou o contrato de “Compra Venda de ações”, passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A Companhia detém participação indireta de 65% nesta investida, sendo que os 35% remanescentes pertencem à SALIC. Portanto, a Companhia é responsável por 65% da contraprestação descrita abaixo.

A compra foi concretizada pelo valor total AUD\$ 400.000 milhões (equivalente a R\$ 1.344.760 em 31 de outubro de 2022), sendo descontado AUD\$ 5.000 milhões (equivalente a R\$ 16.809 em 31 de outubro de 2022) a título de capital de giro e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- 1º Parcela: A vista - AUD\$ 283.000 milhões: liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 20 de outubro de 2022;
- 2º Parcela: AUD\$ 72.000 milhões a ser pago em fevereiro de 2023;
- 3º Parcela : AUD\$ 40.000 milhões que será retido e liberado em quatro datas conforme demonstradas a seguir:
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2023;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2024;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2025;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2026.

A “Australia Lamb” possui uma capacidade de abate e desossa diário de 19.216 cabeças.

A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Australian Lamb Company Pty Ltd ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de outubro de 2022:

	Contábil	AVJ <sup>1</sup>	Valor Justo
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	27.550	-	27.550
Contas a receber	198.429	-	198.429
Estoques	67.399	-	67.399
Créditos diversos	6.616	-	6.616
<b>Ativo não circulante</b>			
Ativo fiscal diferido	-	9.158	9.158
Imobilizado líquido	225.012	147.789	372.801
Intangível-Relacionamento Clientes	-	215.162	215.162
Intangível-Contrato com Clientes	-	73.962	73.962
Intangível-Relacionamento Fornecedores	-	94.133	94.133
Intangível-Marca	-	70.600	70.600
Intangível-Não concorrência	-	3.362	3.362
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos CP	(884)	-	(884)
Fornecedores	(79.079)	-	(79.079)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(23.833)	-	(23.833)
Contas a pagar	(33.963)	-	(33.963)
<b>Passivo não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	(709)	-	(709)
Obrigações tributárias parceladas	(4.821)	-	(4.821)
Impostos diferidos	-	(159.774)	(159.774)
Contas a pagar	(817)	-	(817)
<b>Ativos Líquidos</b>	<b>380.900</b>	<b>454.392</b>	<b>835.292</b>

<sup>1</sup> Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um valor total de AVJ de R\$ 454.392 (R\$ 550.210, inicialmente registrado em 2022).

A seguir apresentamos a apuração do *goodwill*, em 31 de outubro de 2022:

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Valor Justo</u>
Contraprestação - Controlador	862.318
Não controladores - Valor justo	464.783
Contraprestação total	<u>1.327.101</u>
(-) Ativos Líquidos	(835.292)
Goodwill <sup>1</sup>	<u>491.809</u>

<sup>1</sup> Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um *goodwill* de R\$ 491.809 (R\$ 396.842, inicialmente registrado em 2022).

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 147.789, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 457.219, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*).

A participação de não controladores foi calculada pelo método do valor justo, que foi baseado no preço pago pela aquisição, que corresponde ao valor justo calculado pelo método do fluxo de caixa descontado, na data-base, conforme laudo de *purchase price allocation*.

A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de novembro e 31 de dezembro de 2022 inclui o valor de receitas gerada pela Australia Lamb de R\$ 298.863. A ALC também contribuiu com um lucro de R\$ 27.664 no mesmo exercício.

Se a Australia Lamb tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2022, a demonstração de resultados consolidada apresentaria, em 31 de dezembro de 2022, uma receita de líquida *pro forma* de R\$ 2.227.092 e EBITDA *pro forma* de R\$ 322.408. Essa informação de receita líquida e resultado foi obtida mediante a simples agregação dos valores da adquirida ao resultado consolidado da Companhia e não representa os valores reais consolidados para aquele ano. Tal informação não é auditada ou revisada.

- **Taxa de câmbio AUD 3,3619:** Ptax de venda (Fonte Banco Central).

#### **Breeders And Packers Uruguay S.A. (“BPU”)**

Em 27 de janeiro de 2023, a sua subsidiária indireta Athn Foods Holdings S.A. adquiriu 100% do capital social da Breeders And Packers Uruguay S.A. e, após a conclusão da “Due Diligence” em 31 de agosto de 2023, firmou o contrato de “Compra e Venda de Ações”, passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A compra foi concretizada pelo valor total US\$ 4.282 milhões (equivalente a R\$ 21.076 em 31 de agosto de 2023) e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos:

- 1º Parcela - A vista - US\$ 2.736 milhões: liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 31 de agosto de 2023;
- 2º Parcela - US\$ 1.546 milhões, paga em outubro de 2023;

A “BPU” possui uma capacidade de abate e desossa diário de 1.200 cabeças.

A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Breeders And Packers Uruguay S.A ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de agosto de 2023:

	Contábil	AVJ	Valor Justo
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	29.251	-	29.251
Contas a receber	52.561	-	52.561
Estoques	84.066	-	84.066
Tributos a recuperar	2.456	-	2.456
Créditos diversos	5.296	-	5.296
<b>Ativo não circulante</b>			
Ativo fiscal diferido	15.036	-	15.036
Imobilizado líquido	261.200	369.275	630.475
Intangível	325	-	325
Intangível Marcas e Patentes	-	99.521	99.521
<b>Passivo circulante</b>			
Fornecedores	112.879	-	112.879
Obrigações trabalhistas e tributárias	26.376	-	26.376
Contas a pagar	4.984	-	4.984
<b>Passivo não circulante</b>			
Contas a pagar	209.058	-	209.058
<b>Ativos Líquidos</b>	<b>81.873</b>	<b>468.796</b>	<b>565.690</b>

A seguir apresentamos a apuração da compra vantajosa, em 31 de agosto de 2023:

	<b>Valor Justo</b>
Contraprestação - Controlador	21.076
(-) Ativos Líquidos	(565.690)
<b>Compra Vantajosa</b>	<b>544.614</b>

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 369.275, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 99.521, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*).

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Essa combinação de negócios resultou em um ganho de compra vantajosa porque o valor justo dos ativos adquiridos e os passivos assumidos excederam o total do valor justo da contraprestação paga. Os valores justos dos ativos adquiridos foram impactados principalmente pela apreciação do ativo imobilizado e marcas e patentes.

A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de setembro e 31 de dezembro de 2023 inclui o valor de receitas gerada pela Breeders and Packers Uruguay S.A R\$ 372.490. A BPU também contribuiu com um lucro de R\$ 1.876 no mesmo exercício.

Se a BPU tivesse sido consolidada/combinada a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração de resultados consolidada apresentaria em 31 de dezembro de 2023, uma receita operacional de líquida combinada de R\$ 1.036.548 e um prejuízo líquido combinado de R\$ 68.620. Essa informação de receita operacional líquida e resultado do exercício foi obtida mediante a simples combinação dos valores da adquirida considerando o exercício de 2023. Tais informações não foram auditadas ou revisadas.

- Taxa de câmbio US\$ 4,9219: Ptax de venda (Fonte Banco Central).

### 3. Base de preparação

#### Declaração de conformidade (com relação as normas IFRS e as normas do CPC)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), assim como com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards*), ou “IFRS” emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidênciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que também é a moeda funcional da Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 08 de abril de 2024.

**4. Resumo das políticas contábeis materiais**

**a) Base de mensuração**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pelas reavaliações reconhecidas e pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros e ativos biológicos, os quais são mensurados pelo valor justo.

**b) Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera.

Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

As demonstrações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da controladora. Todas as demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

**c) Operações no exterior**

As empresas controladas indiretas no exterior adotaram as seguintes moedas funcionais para as Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2023:

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Moeda dólar norte americano (US\$):** Athena Foods S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Lytmer S.A.; Minerva Overseas I, Minerva Overseas II, Minerva Meat USA, Minerva USA LLC, Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior, MF92 Venture LLC, Minerva Luxembourg, Athn Foods Holdings S.A. e Breeders and Packers Uruguay S.A.;
- **Moeda libra esterlina (GBP):** Minerva Europe Ltd.;
- **Moeda peso/chileno:** Minerva Foods Chile SpA e Minerva Live Cattle Export SPA;
- **Moeda peso/colombiano:** Minerva Colômbia S.A.S, Red Cárnica S.A.S e Red Industrial Colombiana S.A.S;
- **Moeda dólar australiano:** Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.; Minerva Asia Foods PTY Ltd.; Minerva Australia PTY Ltd.;
- **Peso/ argentino:** Pul Argentina S.A.;
- **Moeda dólar Singapura:** Fortuna Foods PTE. LTD.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, quando aplicável, estão adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil e estão convertidas para Reais - R\$ por meio dos seguintes procedimentos:

- Os ativos e passivos monetários são convertidos utilizando a taxa de fechamento da respectiva moeda para o Real - R\$, na data dos respectivos balanços patrimoniais;
- No último balanço patrimonial levantado correspondente ao Patrimônio Líquido (PL) convertido à taxa do câmbio histórica vigente naquela época e as mutações do PL do exercício corrente são convertidas pelas taxas de câmbio históricas das datas em que ocorreram as transações, notando que o lucro ou prejuízo auferido é convertido e acumulado a uma taxa de câmbio média mensal histórica como indicado no tópico seguinte;
- As receitas, custos e despesas do exercício corrente são convertidos e acumulados a uma taxa de câmbio média mensal histórica;
- As variações dos saldos de câmbio decorrentes dos itens precedentes citados acima são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, na rubrica de “Outros resultados abrangentes”.

Estão eliminados os saldos de investimentos, de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as Companhias do “Grupo Minerva” que compõem as demonstrações contábeis consolidadas.

#### d) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações e saldos em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não são realizadas na moeda funcional estabelecida, são convertidas pela taxa de câmbio histórica das datas de cada transação, conforme determinado pelo CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Os ativos e passivos sujeitos à variação cambial estão atualizados pelas taxas das respectivas moedas vigentes no último dia útil de cada exercício apresentado. Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de “outros resultados abrangentes” e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente.

Os itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação.

**e) Uso de estimativa e julgamento**

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as normas do IFRS e as normas do CPC, exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisitadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

**f) Base de consolidação**

**Combinações de negócio**

**Aquisições efetuadas em 1º de janeiro de 2009 ou após essa data**

Para aquisições efetuadas a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia mensurou o ágio como o valor justo da contraprestação transferida, incluindo o valor reconhecido de qualquer participação não controladora na Companhia adquirida, deduzindo o valor reconhecido líquido dos ativos identificáveis e passivos assumidos a valor justo, todos mensurados na data de aquisição.

Para cada combinação de negócios a Companhia escolhe se irá mensurar a participação não-controladora pelo seu valor justo, ou pela participação proporcional da participação não-controladora sobre os ativos líquidos identificáveis, apurados na data de aquisição.

Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, os quais a Companhia e suas controladas incorrem com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidas como despesas à medida que são incorridos.

#### **Controladas e controladas em conjunto**

As demonstrações contábeis de controladas são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

#### **Transações eliminadas na consolidação**

Saldos e transações entre as empresas do “Grupo”, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com empresas investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia nas entidades investidas. Prejuízos não realizados não são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

#### **g) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários**

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósito bancário e aplicações contábeis de liquidez imediata. Vide Nota Explicativa nº 5 para maiores detalhes do caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas.

#### **h) Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas estão de acordo com o pronunciamento contábil adotado a partir de 1º de janeiro de 2018, o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, no qual todos os ativos e passivos estão registrados conforme a respectiva prática.

##### **Ativos financeiros**

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: ativos mensurados ao custo amortizado; valor justo por meio do resultado, ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa do ativo financeiro.

##### **Reconhecimento e mensuração**

A Companhia classifica no reconhecimento inicial seus ativos financeiros em três categorias:

- i) Ativos mensurados ao custo de amortização;
- ii) Valor justo por meio do resultado; ou
- iii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Custo amortizado:** os ativos mensurados ao custo amortizado devem ser mensurados se ambas as seguintes condições forem atendidas: i) os ativos financeiros forem mantidos dentro do modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxo de caixa contratuais; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas, a fluxo de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia reconhecerá suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment diretamente no resultado.

- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado apenas caso não se enquadre como ativos mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A Companhia deverá reconhecer suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais, impairment juntamente com outros resultados líquidos diretamente no resultado;
- **Valor justo por meio do resultado abrangente:** os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente apenas quando as seguintes condições forem atendidas: i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócio cujo o objetivo seja atingido pelo recebimento de fluxo de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas a juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são classificados em duas categorias: i) instrumentos de dívida: rendimentos de juros calculados utilizando o método do juro efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em “Outros resultados abrangentes”. Na renúncia do reconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado; ou ii) instrumentos patrimoniais são mensurados ao valor justo.

Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em “outros resultados abrangentes” e nunca são reclassificados para o resultado.

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, ou seja, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

- **Desreconhecimento ativos financeiros:** os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Se a entidade deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

#### **Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: passivos financeiros ao custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

- **Passivo financeiro ao custo amortizado:** a Companhia deverá classificar todos os seus passivos financeiros como custo amortizado exceto passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado, derivativos passivos e contratos de garantia. Os outros passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamento e debêntures e fornecedores;
- **Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado:** os passivos financeiros classificados na categoria valor justo por meio do resultado, são passivos financeiros mantidos para negociação ou aqueles designados no reconhecimento inicial. Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação e, dessa forma, são classificados nesta categoria, a menos que tenham sido designados como instrumentos de *hedge* efetivo. Os ganhos e perdas referente aos passivos financeiros classificados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado; e

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Desreconhecimento de passivos financeiros:** os passivos financeiros são baixados apenas quando ele for extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também renuncia o reconhecimento de um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

#### **Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### **Instrumentos financeiros derivativos**

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e as suas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das demonstrações contábeis, tais como taxa de juros e cupom cambial ou índice de atualização monetário. Nos casos aplicáveis, tais informações são comparadas com as posições informadas pelas mesas de operação de cada instituição financeira envolvida.

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratados pela Companhia e suas controladas, resumem-se em contratos futuros de boi, opções sobre contratos de boi e compra a termo de moeda (*Non Deliverable Forward* - NDF), que visam exclusivamente minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado e a proteção contra riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial mais os fluxos de caixa projetados em moedas estrangeiras.

#### **Instrumentos financeiros e atividades de *hedge***

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que os contratos de derivativos são celebrados e são subsequentemente, remensurados ao seu valor justo, sendo essas variações lançadas contra o resultado.

Embora a Companhia faça uso de derivativos com o objetivo de proteção, não adotou por sua opção a política de contabilização pelo método do *hedge accounting*. Esse método de contabilização é opcional e, portanto, não é obrigatório.

**i) Contas a receber de clientes**

São apresentadas aos valores presente e de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. São constituídas Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) em montante considerado suficiente pela Administração com o monitoramento de créditos e duplicatas vencidas e de risco de não recebimento dos valores decorrentes de operações de vendas a prazo.

**j) Estoques**

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido, ajustados ao valor de mercado e pelas eventuais perdas, quando aplicável. Inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes.

**k) Ativos biológicos**

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de vendas no momento do reconhecimento inicial e no final de cada exercício. Alterações no valor justo são reconhecidas no resultado na rubrica de custo dos produtos vendidos. As atividades agrícolas, tais como, aumento de rebanho provenientes de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto e de cultivos de agriculturas diversas estão sujeitas a determinação dos seus valores justos baseando-se no conceito de valor a mercado “*Mark to Market - MtM*”.

**l) Imobilizado**

**Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

O custo de determinados itens do imobilizado foi apurado por referência à reavaliação realizada em data anterior à promulgação da Lei nº11.638/2007, vigente desde 1º de janeiro de 2008, desta forma, não se fazendo necessária à época a avaliação do custo atribuído (*Deemed Cost*).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Os custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis estão sendo capitalizados desde 1º de janeiro de 2009.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento, são registrados como um direito de uso reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou prazo de arrendamento.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil líquido do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas no resultado.

### **Depreciação**

A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com base nas vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis médias estimadas pela Administração da Companhia, apoiada em estudos técnicos para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

	<u>Consolidado a.a.</u>
Edifícios	2,66% a.a.
Máquinas e equipamentos	8,08% a.a.
Móveis e utensílios	9,79% a.a.
Veículos	7,01% a.a.
Hardware	16,83% a.a.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são atualizados e revistos no mínimo a cada encerramento de exercício e, eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

O saldo da reserva de reavaliação, conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 e mencionado na Nota Explicativa nº 21, será mantido até sua completa amortização, por depreciação integral ou alienação dos bens.

**m) Arrendamentos**

Os contratos são considerados como arrendamentos quando atenderem cumulativamente as condições a seguir:

- Um ativo identificável especificado explicitamente ou implicitamente. Neste caso, o fornecedor não tem a prática de substituir o ativo, ou a substituição não traria nenhum benefício econômico para o fornecedor;
- O direito de controle do uso do ativo durante o contrato. Neste caso, a Sociedade deve ter autoridade para tomada de decisões sobre o uso do ativo e capacidade de obter substancialmente todos os benefícios econômicos pelo uso do ativo.

O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado pelo custo e compreende o montante inicial do passivo de arrendamento ajustado por qualquer pagamento efetuado antes do início do contrato, adicionado de qualquer custo direto inicial incorrido e estimativa de custo de desmontagem, remoção, restauração do ativo no local onde está localizado, menos qualquer incentivo recebido.

O ativo de direito de uso é depreciado subsequentemente usando o método linear desde a data de início até o final da vida útil do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente dos pagamentos não efetuados, descontado à taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

**n) Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual de redução a seu valor recuperável.

#### **Ágio decorrente de aquisição de controladas**

O ágio representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, na respectiva data de aquisição. O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas “Investimentos avaliados por equivalência patrimonial”, na controladora, e “Ágio”, no consolidado.

#### **o) Redução ao valor recuperável de ativos (“*impairment test*”)**

##### **Ativos financeiros**

A Companhia avalia anualmente se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável quando houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

##### **Ativos não financeiros**

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e se verificando que o valor contábil líquido excede o valor recuperável, imediatamente é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo, ou de uma determinada Unidade Geradora de Caixa (UCG), é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado, definidos em um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

**Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura**

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

**Ativos intangíveis com vida útil indefinida**

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da Unidade Geradora de Caixa (UCG), conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

**p) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas, e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridos e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**q) Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas, bem como os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão.

Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados. Os cálculos e análises são revisados trimestralmente.

**r) Imposto de Renda e Contribuição Social**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido da Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por adoção de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

**s) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais**

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

**t) Benefícios a empregados**

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis.

**u) Reconhecimento da receita de vendas**

As receitas da Companhia e suas controladas derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil.

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia e suas controladas esperam ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia e suas controladas satisfaçam sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 23.

**v) Resultado por ação**

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados.

**w) Informações por segmento**

O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis.

**x) Novas normas, alterações e interpretações:**

O IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2024 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações contábeis da adoção destas normas:

- **Alteração da norma 12 - Imposto de Renda:** esclarece aspectos relacionados ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos ativos e passivos relacionados as regras do Pilar Dois publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Alteração da norma IFRS 16 - Passivos de arrendamento mercantil em uma venda e arrendamento mercantil de retorno:** esclarece aspectos a serem considerados para tratamento de uma transferência de ativo como venda. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;
- **Alteração da norma IAS 1 - Passivo Não Circulante com “Covenants”:** esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;
- **Alteração da norma IAS 7 e IFRS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa:** esclarece aspectos referentes aos requisitos de divulgação de informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; e
- **Alteração da norma IAS 21 - Ausência de Permutabilidade:** esclarece aspectos para especificar quando uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não é, e específica como uma entidade determina a taxa de conversão quando uma moeda não é conversível. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis.

y) **Demonstrações de valor adicionado**

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Demonstrações contábeis conforme BRGAAP aplicável as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional como parte das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

5. **Caixa e equivalentes de caixa**

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas encontram-se como segue:

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	-	-	3.432	1.013
Bancos conta movimento	46	31	335.300	1.195.834
Disponibilidades em moedas estrangeiras	-	-	3.671.265	4.037.640
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>31</b>	<b>4.009.997</b>	<b>5.234.487</b>
<b>Aplicações financeiras</b>				
<b>Em moeda nacional</b>				
Certificado Depósito Bancário (CDB)	4.155	22.381	7.050.834	724.936
Debêntures	4.020	29.283	1.320.128	819.979
LTF	90.783	96.265	90.783	96.265
Outros ativos financeiros	-	-	305.851	343.756
<b>Total</b>	<b>98.958</b>	<b>147.929</b>	<b>8.767.596</b>	<b>1.984.936</b>
<b>Total</b>	<b>99.004</b>	<b>147.960</b>	<b>12.777.593</b>	<b>7.219.423</b>

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas foram classificadas conforme suas características e sua intenção, mensurados pelo valor justo por meio do resultado, que correspondem ao nível 2 da hierarquia do valor justo e estão demonstradas resumidamente como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado (nível 2 da Hierarquia do valor justo)	98.958	147.929	8.767.596	1.984.936
<b>Total</b>	<b>98.958</b>	<b>147.929</b>	<b>8.767.596</b>	<b>1.984.936</b>

## 6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber - mercado interno	872.985	921.245
Duplicatas a receber - mercado externo	1.570.171	1.602.146
Duplicatas a receber - partes relacionadas	-	-
<b>Total</b>	<b>2.443.156</b>	<b>2.523.391</b>
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(41.084)	(35.851)
<b>Total</b>	<b>2.402.072</b>	<b>2.487.540</b>

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>A vencer</b>	<b>2.063.150</b>	<b>2.175.421</b>
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	176.989	200.775
De 31 a 60 dias	24.957	50.281
De 61 a 90 dias	15.122	8.379
Acima de 91 dias	162.938	88.535
<b>Total</b>	<b>2.443.156</b>	<b>2.523.391</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e situação atual dos clientes. As perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na Rubrica “Despesas com vendas”. A movimentação das perdas esperadas com créditos para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão assim representadas:

	<u>Consolidado</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2022	(42.140)
Créditos provisionados	(3.435)
Créditos recuperados	8.303
Variação cambial	1.421
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(35.851)</b>
Créditos provisionados	(11.121)
Créditos recuperados	4.424
Variação cambial	1.464
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(41.084)</b>

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis originados no mercado interno, no montante de R\$ 501.567 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 315.685), sem coobrigação ou direito de regresso, sendo o montante de R\$ 94.547 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 29.696) constituídos por cotas subordinadas.

O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC.

Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vencidos do FIDC, e consequentemente, exposição aos riscos advindos dos mesmos. Desta forma, a Companhia está exposta ao risco de *default* limitado as suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência, os quais são verificados pelo baixo valor de créditos provisionados, quando comparado com as receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas.

A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 7. Estoques

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Produtos acabados	1.851.165	1.428.055
Almoxarifados e materiais secundários	166.740	230.412
<b>Total</b>	<b>2.017.905</b>	<b>1.658.467</b>

#### 8. Ativos biológicos

A Companhia através de suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho decorrente de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto estão sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de se determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado “*Mark to Market (MtM)*”, menos as despesas estimadas de vendas, no mínimo durante os encerramentos trimestrais, reconhecendo os efeitos destas valorizações diretamente no resultado, na rubrica de “Custos dos produtos vendidos”. A mensuração do valor justo dos ativos biológicos, se enquadram no Nível 1 da hierarquia de mensuração pelo valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46, por tratar-se de ativos com preços cotados em mercado.

As operações relativas aos ativos biológicos da Companhia e suas controladas são representadas por gado bovino a pasto (extensivo) e por gado bovino de confinamento de curto prazo (intensivo). A operação é realizada através da aquisição de ativos biológicos para revenda, cuja valorização a mercado é mensurada de forma confiável, em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação, e encontram-se representados conforme a seguir:

	Rebanho Consolidado
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2022</b>	<b>467.960</b>
Aumento devido a aquisições	635.637
Diminuição devido a vendas	(608.300)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(859)
Ajuste de conversão	(15.103)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(44.438)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>434.897</b>
Aumento devido a aquisições	409.537
Diminuição devido a vendas	(731.107)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(577)
Ajuste de conversão	(19.535)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(38.005)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>55.210</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2023, os animais de fazenda mantidos em confinamento eram compostos de 18.367 bovinos (Em 31 de dezembro de 2022, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 54.730 bovinos, os animais mantidos em confinamento eram compostos de 21.723 bovinos).

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidades, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia.

A variação de ganhos e perdas do valor justo dos ativos biológicos é reconhecida na rubrica de “Custo dos Produtos Vendidos (CPV)”.

#### 9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Programa de Integração Social (PIS)	-	-	42.971	94.779
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	-	-	158.290	232.188
Reintegra	-	-	12.174	11.656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	-	-	57.526	112.248
IRPJ e CSLL	2.104	292	83.537	70.534
IVA	-	-	159.709	195.439
Outros tributos a recuperar	-	-	134.105	149.599
<b>Total</b>	<b>2.104</b>	<b>292</b>	<b>648.312</b>	<b>866.443</b>
Circulante	2.104	292	547.986	750.962
Não circulante	-	-	100.326	115.481
	<b>2.104</b>	<b>292</b>	<b>648.312</b>	<b>866.443</b>

#### PIS e a COFINS

Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras.

Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos.

Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, os quais foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2024 e 2025.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fundamentado em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 87.541 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

#### ICMS

Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente.

Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2025 e 2026. Fundamentado nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 12.785 na controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

#### 10. Adiantamento para aquisição de investimento

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Plantas Marfrig Global Foods S.A	1.500.000	-
Total	<u>1.500.000</u>	<u>-</u>

Em 28 de agosto de 2023, a Companhia através de sua controlada Athn Foods Holdings S.A. firmaram contratos de compra e venda de ações e outras avenças com a Marfrig Global Foods S.A. e sociedades controladas pela vendedora (“Contratos”), por meio dos quais, suas controladas Minerva S.A. e Athn Foods irão adquirir determinados ativos da vendedora (engloba determinados estabelecimentos industriais e comerciais, localizados no Brasil, Argentina e Chile, bem como participação societária em controladas uruguaias, todos de propriedade da Vendedora).

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nos termos dos Contratos, como contraprestação pelas transferências diretas das ações das controladas da vendedora, a sua controlada pagará à vendedora o montante total de R\$ 7.500.000 (sete bilhões e quinhentos milhões de reais) e em 28 de agosto de 2023 foi realizado pagamento de sinal à vendedora no montante de R\$ 1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), sendo que as parcelas remanescentes do preço de cada Contrato deverão ser pagas na data de fechamento. Assim sendo, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuíam o controle ou gestão das entidades. O processo de aquisição está no aguardo da aprovação dos órgãos antitruste dos respectivos países.

#### 11. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas, realizadas em condições de mercado estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Mútuos a pagar		
Saldo a pagar	89.451	66.541
<b>Total</b>	<b>89.451</b>	<b>66.541</b>
Circulante	45.090	11.090
Não circulante	44.361	55.451
	<b>89.451</b>	<b>66.541</b>

A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do plano de negócios do Grupo, buscando sempre minimizar o custo de suas captações. Os demais saldos e transações com partes relacionadas encontram-se apresentados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Contas a pagar - Fornecedores</b>		
Minerva Dawn Farms S.A.	5.188	5.204
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	1.567
Athena S.A.	49.081	16.285
Aquisição de outras partes Relacionadas	30.594	28.457
<b>Total</b>	<b>84.863</b>	<b>51.513</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Contas a receber de clientes</b>		
Minerva Dawn Farms S.A.	1.446	145
Transminerva Ltda.	195	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	17.733
Athena S.A.	192.748	106.209
Minerva Meats USA, INC.	537.376	240.800
<b>Total</b>	<b>731.765</b>	<b>364.887</b>

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Adiantamento a Fornecedores (outros recebíveis)</b>		
Outras partes Relacionadas	8.000	-
<b>Total</b>	<b>8.000</b>	<b>-</b>

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Adiantamento de clientes (outras contas A pagar)</b>		
Athena S.A.	5.506	-
<b>Total</b>	<b>5.506</b>	<b>-</b>

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receita de vendas</b>		
Minerva Dawn Farms S.A.	16.655	774
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	50.120	5.317
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	9.925
Athena S.A.	117.152	81.894
Minerva Live Cattle Export S.A.	-	2.058
Minerva Meats USA, INC.	1.053.452	748.976
<b>Total</b>	<b>1.237.379</b>	<b>848.944</b>

<b>Compras</b>		
Minerva Dawn Farms S.A.	81.181	66.583
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	93.416	314.568
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	53.347	40.468
Minerva Australia Holdings PTY LTD	-	1.433
Athn Foods Holdings S.A.	7.702	-
Athena S.A.	322.832	395.792
<b>Total</b>	<b>558.478</b>	<b>818.844</b>

<b>Compras de bovinos:</b>		
Aquisição de outras partes relacionadas (a)	140.446	57.447
<b>Total aquisição de outras partes relacionadas</b>	<b>140.446</b>	<b>57.447</b>

(a) Saldo a pagar a outras partes relacionadas, refere-se à aquisição de bovinos com empresas pertencentes a acionistas da Companhia, as transações são realizadas com base em condições normais de mercado.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram registradas quaisquer provisões para perdas esperadas com créditos, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

**Remuneração da Administração**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contabilizou despesa com remuneração de seu pessoal-chave (Conselheiro de Administração, Conselho Fiscal e Diretores estatutários da Companhia) no montante de R\$ 61.216 (R\$ 49.802 em 31 de dezembro de 2022). Toda a remuneração é de curto prazo, conforme demonstrativo a seguir:

	<u>Membros 2023</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Diretoria Executiva e Conselho de Administração e Fiscal	<u>22</u>	<u>61.216</u>	<u>49.802</u>
<b>Total</b>	<b><u>22</u></b>	<b><u>61.216</u></b>	<b><u>49.802</u></b>

A remuneração global anual para os administradores e membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício de 2023 foi aprovada na Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 18 de abril de 2023, no montante global de R\$70.982.

Os membros suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são remunerados por cada reunião de Conselho em que comparecem.

Em caso de rescisão de contrato de trabalho não existem quaisquer benefícios pós-mandato.

O pessoal-chave da Companhia ainda conta com uma remuneração baseada em ações, conforme informações detalhadas na nota explicativa 21 (j).

As despesas com plano de opções de ações são reconhecidas no resultado durante o exercício de direito de aquisição (vesting period) até que as ações outorgadas se vertam em benefício para seus detentores. Foram reconhecidas despesas no montante de R\$14.409 (R\$11.245, em 31 de dezembro de 2022), referente aos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração.

Em 13 de junho de 2022, foram outorgadas 2.905.144 de opções de ações aos membros da Administração, das quais 449.994 possuem 3 anos de exercício de direito de aquisição e 2.455.150 requerem 4 anos.

Em 13 de junho de 2023, foram outorgadas 1.644.624 de opções de ações aos membros da Administração, das quais 475.397 possuem 3 anos de exercício de direito de aquisição e 1.169.227 requerem 4 anos.

## VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldo em 31/12/2022	Ajuste de avaliação patrimonial	Recebimento de Dividendos	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/12/2022
Minerva S.A.	22,36%	113.337	(99.787)	(68.712)	94.156	38.994
Investimentos		113.337	(99.787)	(68.712)	94.156	38.994

Sumário das Demonstrações Contábeis das controladas em 31 de dezembro de 2023:

	Participação percentual	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
Minerva S.A.	22,36%	18.135.700	10.458.454	9.746.503	18.188.101	659.550
Total		18.135.700	10.458.454	9.746.503	18.188.101	659.550

A seguir, apresentamos o resultado das controladas que tiveram movimentações durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	31/12/2023		31/12/2022	
	Receita líquida	Lucro do exercício	Receita líquida	Lucro do exercício
Minerva S.A.	26.891.609	395.533	30.977.769	655.064
Total	26.891.609	395.533	30.977.769	655.064

Todos os valores estão expressos a 100% dos resultados das controladas.

Os investimentos não eliminados no saldo consolidado, referem-se a subsidiárias na qual a Companhia não detém o controle societário, que corresponde ao montante de R\$ 197.455 (R\$242.104 em 31 de dezembro de 2022), as quais são: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC e Liv Up Limited.

## VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Imobilizado

#### a) Composição do imobilizado em 31 de dezembro de 2023 e 2022\*

	% - Taxa média ponderada de depreciação		Custo histórico	Depreciação acumulada	31/12/2023		31/12/2022	
					Líquido	Líquido		
Edifícios	2,66%		3.434.296	(759.827)	2.674.469	2.374.043		
Máquinas e equipamentos	8,08%		4.057.465	(1.763.327)	2.294.138	2.020.865		
Móveis e utensílios	9,79%		67.950	(23.640)	44.310	39.468		
Veículos	7,01%		69.997	(46.293)	23.704	25.814		
Hardware	16,83%		85.354	(53.263)	32.091	28.549		
Terrenos			360.484	-	360.484	443.757		
Imobilizações em andamento			261.235	-	261.235	289.207		
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos			(21.518)	-	(21.518)	(21.518)		
<b>Total</b>			<b>8.315.263</b>	<b>(2.646.350)</b>	<b>5.668.913</b>	<b>5.200.185</b>		

(\*) O ativo imobilizado deve ser considerado somando o valor do ativo de direito de uso na Nota 13.1. (a).

**VDO HOLDINGS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023**

**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**b) Movimentação sumária do imobilizado no exercício de 01 de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023**

	Consolidado							Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e Utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento		
Saldo 1 de janeiro de 2023	2.374.043	2.020.865	39.468	25.814	28.549	443.757	289.207	(21.518)	5.200.185
Adições	2.005	6.531	715	266	652	-	682.278	-	692.447
Adições combinação de negócios	414.434	197.107	325	2.785	192	10.056	4.826	-	629.725
Transferências	173.099	490.806	12.830	614	13.692	9.968	(701.008)	-	-
Alienações	(8.299)	(2.503)	(106)	(527)	(186)	(3.803)	(88)	-	(15.512)
Depreciação	(94.963)	(287.264)	(5.143)	(7.381)	(10.187)	-	-	-	(404.938)
Ajuste de conversão	(386.440)	(376.190)	(7.458)	(685)	(621)	(173.464)	(25.928)	-	(970.785)
Correção Monetária de Balanço	200.590	244.786	3.679	2.818	-	73.970	11.948	-	537.791
<b>Saldos 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.674.469</b>	<b>2.294.138</b>	<b>44.310</b>	<b>23.704</b>	<b>32.091</b>	<b>360.484</b>	<b>261.235</b>	<b>(21.518)</b>	<b>5.668.913</b>

**c) Obras e instalações em andamento**

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos de obras e instalações em andamento referem-se aos seguintes principais projetos: Ampliações das graxarias para melhorias de eficiência operacional e atendimentos aos mercados mais rentáveis, bem como atendimento às normas regulamentadoras (NR's), segurança do trabalho, ampliações na sala de máquinas para suprir a ampliação da capacidade de congelamento e estocagem de produtos acabados e benfeitorias das plantas frigoríficas.

**d) Provisão para o valor recuperável de ativos**

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia e suas controladas avaliam a recuperabilidade de seus ativos. Neste sentido, desde 2013 a planta industrial de Goianésia (GO), por questões estratégicas, encontra-se subutilizada. Desta forma, a análise do valor da planta por geração de caixa foi prejudicada, neste sentido optou-se pela avaliação do valor de venda líquido das despesas de vendas. Com base em avaliação realizada por empresa independente, foi identificado que a referida planta possui um valor superior ao seu valor de realização por venda de R\$ 34.175, sendo R\$ 21.518 de imobilizado e R\$ 12.657 por expectativa por rentabilidade futura, o qual originou o registro de provisão para o valor recuperável.

**e) Valores oferecidos em garantia**

Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos e financiamentos, em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 11.294 (R\$ 10.460 em 31 de dezembro de 2022).

**13.1. Direito de uso de ativos e passivos de arrendamentos**

A partir de 1º de janeiro de 2019, a Companhia e suas controladas adotaram inicialmente o CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos, que introduz um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento operacional e financeiro. Esta norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (R1) / IAS 17 - Operações de Arrendamento o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 - Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento.

O principal objetivo é definir se existe um arrendamento nos contratos ou se o contrato é uma prestação de serviço.

A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os impactos da nova norma e optaram pela abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, sem realização de reapresentações dos exercícios comparativos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os seguintes critérios foram adotados no reconhecimento e mensuração inicial dos ativos e passivos:

- Reconhecimento de passivo de arrendamento na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do passivo de arrendamento foi realizada ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes;
- Reconhecimento de ativo de direito de uso na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do ativo de direito de uso ao valor equivalente ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários que foram aplicadas pela Companhia e suas controladas na adoção inicial em 1º de janeiro de 2019:

- i. Contratos cujo prazo remanescente na data da adoção era igual ou inferior a 12 meses: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento;
- ii. Contratos para os quais os ativos subjacentes eram de baixo valor: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento.

A seguir, apresentamos a tabela com o resumo dos impactos na transição e movimentação do Exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

**a) Direito de uso em arrendamento**

**Consolidado**

	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	19.844	560	6.961	126	8.304	35.795
Adições	2.578	234	2.463	14	3.624	8.913
Adições por aquisição de empresa	1.403	-	-	-	-	1.403
Ajuste de conversão	76	-	-	-	-	76
Depreciação	(4.187)	(604)	(5.544)	(52)	(1.319)	(11.706)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	19.714	190	3.880	88	10.609	34.481
Adições	54	264	8.640	-	-	8.958
Baixas	(2.470)	-	-	(88)	(6.530)	(9.088)
Ajuste de conversão	(104)	-	-	-	-	(104)
Depreciação	(3.750)	(260)	(4.321)	-	(1.538)	(9.869)
Saldos Em 31 de dezembro de 2023	13.444	194	8.199	-	2.541	24.378

VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Passivo de arrendamento

Consolidado

	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	22.332	9.176	7.510	125	564	39.707
Adição	5.686	3.624	2.463	-	234	12.007
Juros apropriados no exercício (resultado)	3.588	888	528	498	30	5.532
Baixa por pagamento	(8.113)	(1.949)	(6.349)	(376)	(633)	(17.420)
Ajuste de Conversão	(1.461)	-	-	-	-	(1.461)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>22.032</b>	<b>11.739</b>	<b>4.152</b>	<b>247</b>	<b>195</b>	<b>38.365</b>
Adição	54	-	8.640	-	264	8.958
Baixas	(1.890)	(7.422)	-	(247)	-	(9.559)
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.725	817	379	-	9	2.930
Baixa por pagamento	(5.416)	(2.168)	(4.819)	-	(271)	(12.674)
Ajuste de Conversão	(48)	-	-	-	-	(48)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>16.457</b>	<b>2.966</b>	<b>8.352</b>	<b>-</b>	<b>197</b>	<b>27.972</b>
Passivo circulante	3.667	507	6.106	-	197	10.477
Passivo não circulante	12.790	2.459	2.246	-	-	17.495
<b>Total do passivo</b>	<b>16.457</b>	<b>2.966</b>	<b>8.352</b>	<b>-</b>	<b>197</b>	<b>27.972</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Intangível

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Ágio pago em aquisições (a)	1.104.822	1.060.278
Relacionamento com Clientes	185.893	223.392
Contrato com Clientes	51.240	184.387
Relacionamento com Fornecedores	81.327	124.107
Contrato de Não Concorrência	2.331	3.546
Direito de uso de aeronave (a)	1.793	1.793
Cessão de servidão de passagem (a)	250	250
Marcas e patentes	210.878	169.902
Software	86.933	91.839
<b>Total</b>	<b>1.725.467</b>	<b>1.859.494</b>

(a) Ativos intangíveis com vida útil indefinida.

A movimentação no intangível durante o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 encontra-se demonstrada a seguir:

**VDQ HOLDINGS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado									
	Ágio pago em aquisições	Direito de uso de aeronave	Cessão de serviço de passagem	Marcas	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.060.278	1.793	250	169.902	91.839	223.392	184.387	124.107	3.546	1.859.494
Aquisição	-	-	-	-	21.702	-	-	-	-	21.702
Atenuação	-	-	-	-	(48)	-	-	-	-	(48)
Amortização	-	-	-	(13.189)	(26.846)	(24.652)	(21.184)	(10.785)	(963)	(97.619)
Combinação de negócios (nota 2)	100.630	-	-	102.952	324	3.551	(106.539)	(24.859)	-	76.059
Ajuste de conversão	(56.086)	-	-	(85.697)	(38)	(16.398)	(5.424)	(7.136)	(252)	(171.031)
Correção monetária de balanço	-	-	-	36.910	-	-	-	-	-	36.910
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.104.822	1.793	250	210.878	86.933	185.893	51.240	81.327	2.331	1.725.467

A Companhia através de suas controladas registra a amortização de seus softwares, de acordo com o período determinado contratualmente pela “licença de uso”, quando adquirido de terceiros ou, pelo prazo de utilização estimado pela Companhia e suas controladas, para os softwares desenvolvidos internamente. Em 31 de dezembro de 2023, a taxa média ponderada de amortização é de 19,95% (20,92% em 31 de dezembro de 2022). Demais ativos intangíveis com vidas úteis definidas são assim amortizados:

Australian Lamb Company PTY Ltd: (i) marcas a uma taxa de 10,00% a.a.; (ii) relacionamento com clientes a uma taxa de 10,00% a.a.; (iii) contrato com clientes a uma taxa de 25,00% a.a.; (iv) relacionamento com fornecedores a uma taxa de 10,00% a.a.; e (v) contrato de não concorrência a uma taxa de 25,00% a.a.

Breeders & Packers Uruguay S.A. (“BPU”): (i) marcas a uma taxa de 8,40% a.a.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Ágio por expectativa de rentabilidade futura:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Em controladas indiretas</b>		
Minerva Dawn Farms (MDF) (i)	147.649	147.649
Brascasing Industria e Comércio Ltda. (ii)	74.596	74.596
Athena S.A. (iii)	216.005	232.795
Mato Grosso Bovinos S/A (iv)	73.734	73.734
Outros (v)	97.379	97.379
Australian Lamb Company Pty Ltd (vi)	481.028	418.561
Outros (vii)	14.431	15.564
<b>Total</b>	<b>1.104.822</b>	<b>1.060.278</b>

- (i) Em atendimento aos preceitos definidos na Deliberação CVM nº 580/09 - CPC 15 (R1), a Companhia revisou os cálculos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos por ocasião do registro a valor justo da aquisição de mais 30% das ações representativas do capital social da controlada Minerva Dawn Farms (MDF), que se enquadraram como uma “combinação de negócios em estágios”, verificando a necessidade de segregação da mais valia (ágio) apurado no registro inicial (provisório) a valor justo da participação da Companhia na referida operação, no valor total de R\$ 188.391 (R\$ 188.391 em 31 de dezembro de 2012). Conforme descrito anteriormente, durante o 4º trimestre de 2012, a Companhia adquiriu a participação residual de 20% das ações da MDF que eram detidas pela Dawn Farms, passando a deter 100% do controle da MDF. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 21.904. Em 31 de dezembro 2018, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 18.838;
- (ii) Em dezembro de 2011, a Companhia adquiriu 5% das quotas do capital social da controlada em conjunto, até a data da referida transação, Brascasing Comercial Ltda., passando a deter 55% das quotas representativas do capital social da referida empresa, e conseqüentemente o seu controle. Por se tratar de uma operação enquadrada como uma “combinação de negócios em estágio”, a Companhia registrou sua participação e a participação dos não controladores, pelo seu valor justo, o que ocasionou o registro de uma mais valia (ágio por expectativa de rentabilidade futura) de R\$ 93.185. Após a aquisição integral da Empresa, o ágio passou para R\$ 98.094. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 23.498, decorrente ao excesso de produção/oferta, com a redução do consumo mundial, principalmente desaquecimento pela China e a queda no preço do petróleo, impactando diretamente mercados como da Rússia, um dos principais mercados para seu negócio;
- (iii) Em 30 de setembro de 2018, a Companhia transferiu seus investimentos industriais existentes no Mercosul através de integralização de capital na controlada Athena S.A., com isso, houve à transferência dos ágios por rentabilidade futura (*goodwill*) existentes que estavam registrados na controladora. Os investimentos transferidos foram Frigomerc S/A, Pulsa S/A, Frigorífico Carrasco e a controlada indireta Beef Paraguay S.A. e valores transferidos de ágio por expectativa de rentabilidade futura foram: Frigorífico Pulsa S/A US\$ 15.396 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 74.536); Frigomerc S/A US\$ 15.516 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 75.117); Frigorífico Carrasco S.A. US\$ 11.932 ( Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 57.765); e a controlada Frigomerc S.A. dispunha de um investimento direto de 100% das ações ordinárias da empresa Beef Paraguay S.A., que havia um ágio de US\$ 1.773 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 8.583) que foi transferido indiretamente para a empresa Athena S.A.;

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

- (iv) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a Companhia incorporou 100% das ações com direito a voto da Mato Grosso Bovinos S.A., através da troca de 29 milhões de ações ordinárias emitidas pela Companhia (BEEF3), ocorrida em 01 de outubro de 2014 através da realização da AGEs (Assembleia Geral Extraordinária) das duas companhias, que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 174.278. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia baixou R\$100.545 do *goodwill* referente à baixa de Várzea Grande, no âmbito da combinação de negócios para aquisição da planta de Paranatinga/MT, restando um saldo de *goodwill* de R\$ 73.734, em 31 de dezembro de 2023;
- (v) Durante o 2º trimestre de 2013, a Companhia adquiriu o restante dos 8% das ações da Friasa S/A, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 7.233, totalizando em 30 de junho de 2013 R\$ 9.298. Durante 1º trimestre de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital social da controlada Minerva Foods Asia Assessoria Ltda, ocorrido em 05 de fevereiro de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 217 mil. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia adquiriu através de combinação de negócios a planta localizada em Paranatinga/MT, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 87.864;
- (vi) Durante o 4º trimestre de 2022, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta Australia Lamb Company Pty Ltd, ocorrido em 31 de outubro de 2022, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de AUD\$ 118.041 (R\$ 418.561, em 31 de dezembro de 2022), que passou a ser de AUD\$ 146.376 (R\$ 481.316, em 31 de dezembro de 2023), após os efeitos da conclusão dos ajustes de valor justo (AVJ);
- (vii) Durante o 2º trimestre de 2016, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta IMTP Pty Ltd (alterada posteriormente sua razão social para Minerva Foods Asia Pty Ltda), ocorrido em 22 de julho de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de AUD\$ 4.389 (R\$ 14.431 em 31 de dezembro de 2023).

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2023, não foram identificadas perdas para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC) da Companhia.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela Administração para o início de projeção dos fluxos de caixa (2023). A taxa de desconto aplicada foi de 8%.

Em exercícios anteriores, a Companhia reconheceu perdas por *impairment* para algumas UGCs. Neste sentido, a planta industrial de Goianésia (GO), empresa anteriormente denominada como “Lord Meat”, por questões estratégicas, encontra-se subutilizada e registrou perda por *impairment*, conforme Nota Explicativa nº 12. Em 31 de dezembro de 2016 e 2018, a Companhia registrou provisão para perda por *impairment* para a UGC MFF, no valor de R\$ 21.904 e R\$ 18.838, respectivamente.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 15. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Encargos financeiros incidentes</b>				
Modalidades				
Debêntures não conversíveis				
Debêntures 7ª emissão	154.508	154.599	154.508	154.599
Debêntures 8ª emissão	-	-	637.390	618.828
Debêntures 9ª emissão	-	-	709.917	683.299
Debêntures 10ª emissão	-	-	761.304	723.640
Debêntures 11ª emissão	-	-	1.894.663	1.800.613
Debêntures 12ª emissão	-	-	387.854	381.100
Debêntures 13ª emissão	-	-	1.625.071	1.534.428
Cédula de crédito bancário	-	-	1.977.773	-
NCE	-	-	256.651	257.444
Cédula de produto rural	-	-	1.398.989	824.287
Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio	-	-	981.506	853.187
Cédula de Crédito à Exportação	-	-	279.997	-
Subtotal	154.508	154.599	11.205.120	8.040.988
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	-	-	139.497	209.563
Total	154.508	154.599	(3.603.231)	(1.884.798)
<b>Moeda estrangeira (dólar americano)</b>				
ACGs				
NCE			758.136	279.862
Senior <i>Unsecured Notes</i> - (2)			-	393.536
PPE			10.739.825	6.520.486
<i>Secured Loan Agreement</i> (1)			3.667.267	1.175.818
Outras modalidades (2/3)			11.294	13.215
Subtotal	154.508	154.599	113.506	239.569
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	-	-	(1.180.527)	(857.603)
Total	154.508	154.599	14.109.501	7.764.883
<b>Total geral dos empréstimos e financiamentos</b>	<b>154.508</b>	<b>154.599</b>	<b>21.711.390</b>	<b>13.921.073</b>
Circulante	42.743	5.530	3.837.298	2.083.469
Não circulante	111.765	149.069	17.874.092	11.837.604
(*) Operações que possuem <i>swap</i> % CDI.				

**VDQ HOLDINGS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023**

**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os instrumentos financeiros passivos de empréstimos e financiamentos a valor contábil se aproximam do valor justo, considerando que as taxas de juros e condições de mercado não se alteraram, exceto pelo Notas emitidas sob as Regras 144A e Reg 5 (*Regulation S*), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros.

A Companhia ofereceu as seguintes garantias aos empréstimos captados:

1. Notas promissórias avalizadas pelas controladas, Palsa e Frigomerc;
2. Fiança ou Aval da Companhia;
3. STLC (*Stand by letter of Credit*) ou Corporate Guarantee.

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia (controladora) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de dezembro de 2023:

	2023										Total
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2033			
Debentures não conversíveis	37.500	37.500	36.765	-	-	-	-	-	-	-	111.765
Total	37.500	37.500	36.765	-	-	-	-	-	-	-	111.765

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo (consolidadas) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de dezembro de 2023:

	2023										Total
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2033			
Debentures não conversíveis	37.500	37.500	36.765	-	-	-	-	-	-	-	111.765
Adiantamento sobre o contrato de câmbio	572.983	-	-	-	-	-	-	-	-	-	572.983
Cédula de Crédito à Exportação	66.667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.667
Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio	275.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275.000
Debentures	633.115	568.291	-	2.381.062	-	985.300	28.838	-	-	-	6.577.558
Nota de Crédito à Exportação	450.000	184.700	-	-	1.980.952	-	-	-	-	-	634.700
Pré Embarque	1.596.254	1.341.298	96.826	-	-	-	-	-	-	-	3.034.378
Secured Loan agreement	1.117	1.223	1.340	1.468	1.607	1.760	1.753	-	-	-	10.268
Outras modalidades	646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	646
Senior Unsecured Notes	-	-	-	750.103	-	-	5.303.965	-	-	-	10.509.678
Instrumentos Financeiros de proteção - Derivativos	(380.551)	(500.560)	(577.840)	(575.240)	(1.241.418)	(520.589)	(123.353)	-	-	-	(3.919.551)
<b>Total</b>	<b>3.252.731</b>	<b>1.632.452</b>	<b>(442.909)</b>	<b>2.557.393</b>	<b>741.141</b>	<b>466.471</b>	<b>5.211.203</b>	<b>4.455.610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.874.092</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A seguir detalhamos os principais empréstimos e financiamentos da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2023, bem como destacamos o cumprimento naquela data com todas as cláusulas contratuais restritivas (*covenants*) a seguir evidenciadas em cada modalidade de empréstimos e financiamentos:

**Notes/títulos de dívida no exterior**

Em 20 de setembro de 2016, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 617.874 (R\$ 2.010.562, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 71% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2026 (sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 40.143 mil, sobre as quais incorreram custos de transação no valor de US\$ 28.859, totalizando um custo total de US\$ 69.002, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2026.

Em 10 de fevereiro de 2017, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida com incidência de juros anuais de 12,250% e com vencimento previsto para 2022 (Notas 2022). O valor total desta dívida era de US\$ 105.508 (R\$ 328.710, àquela data), o preço pago foi de US\$ 106.125 do valor de face, acrescidos dos juros acurados até a presente data.

Em junho de 2017, a Companhia concluiu o Re-Tap da operação de notes com vencimento em setembro de 2026, no montante de US\$ 350.000 mil, sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano (Notas 2026).

Em 19 de dezembro de 2017, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 198.042 (R\$ 605.103, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 79% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2028 (sobre as quais incidirão juros de 5,875% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 9.209, sobre as quais incorreram custos de transação no valor de US\$ 20.271, totalizando um custo total de US\$ 29.480, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2028.

Em 31 de janeiro de 2018, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 7,75% e com vencimento previsto para 2023 (Notas 2023). O valor total desta dívida era de US\$ 52.099 (R\$ 164.919, àquela data), o preço pago foi de 103.875% do valor de face, acrescidos dos juros provisionados até a presente data.

Em 08 de junho de 2020, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 85.668 (R\$ 464.878, àquela data). Na mesma data, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 11.005 (R\$ 59.030, àquela data).

Em março de 2021 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior no montante de US\$ 1.000.000 (R\$ 5.546.880 àquela data) A Note é garantida pela Companhia e vence em 2031.

A *Note* emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2031), pagam cupons semestrais a uma taxa de 4,375% ao ano. A Companhia prestará garantia de todas as obrigações da Emissora, no âmbito da referida emissão.

Simultaneamente a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 911.719 (R\$ 5.021.931, àquela data).

Em novembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 70.606 (R\$ 398.430, àquela data)

Em dezembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 48.084 (R\$ 268.333, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 10.735 (R\$ 59.907, àquela data) referente aos bonds 2031.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Em março de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 89.405 (R\$ 423.583, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 42.217 (R\$ 200.016, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em julho de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra e cancelamento de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 12.758 (R\$ 69.850, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 55.857 (R\$ 305.817, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em setembro de 2023 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior (Bonds 2033) e *Retap Bond* no montante total de US\$ 1.000.000 (R\$ 4.917.100 àquela data). A *Note* é garantida pela Companhia e vence em 2033. As *Notes* emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2033), pagam cupons semestrais a uma taxa de 8,875% ao ano.

O passivo relacionado aos *Notes*, em 31 de dezembro de 2023, nas demonstrações contábeis consolidadas, é de R\$ 10.739.825 (R\$ 6.520.486 em 31 de dezembro de 2022).

As *Notes* contêm previsão da manutenção de um *covenant* financeiro através do qual se mede a capacidade de cobertura da dívida em relação ao EBITDA (lucro líquido antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O índice contratual de ambos os instrumentos indica que o nível de cobertura da dívida não pode ultrapassar 3,5 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses. Para estes fins, considera-se: (I) “Dívida Líquida” - significa a soma do saldo dos empréstimos e financiamentos, desconsiderando as variações cambiais ocorridas nos períodos desde a captação da dívida, diminuído do somatório de: (i) disponibilidades (conforme definido a seguir); e (ii) “expurgos” (conforme definido a seguir); (II) “Disponibilidades” - significa a soma do saldo das seguintes contas do balanço patrimonial da Companhia: “Caixa e equivalentes de caixa” e “Títulos e valores mobiliários”; (III) “Expurgos” - significa uma série de exceções, incluindo, mas não limitando à variação cambial desde a emissão do título e/ou dívidas permitidas, relacionadas à transações operacionais específicas, somadas no valor de US\$ 308.000 mil. (iv) “EBITDA” - significa o valor calculado pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 meses, igual à soma das receitas líquidas, diminuídas de: (i) custo dos serviços prestados; (ii) despesas administrativas, somadas de: (a) despesas de depreciação e amortização, (b) resultado financeiro líquido; (c) resultado com equivalência patrimonial; e (d) impostos diretos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Vale ressaltar, ainda, que os *covenants* financeiros se referem à permissão ou não para incorrer em novas dívidas, executando-se para tanto, todas as novas dívidas referentes a refinanciamento, além de um montante pré-definido para linhas de capital de giro e investimentos. Os *covenants* são calculados com base nas demonstrações contábeis consolidadas.

**i) Grau de subordinação**

Em 31 de dezembro de 2023, 0,05% da dívida total da Companhia e suas controladas eram garantidas por garantias reais (0,08% em 31 de dezembro de 2022). Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As Notes também possuem cláusulas que limitam à Companhia: (i) a novos endividamentos caso a relação dívida líquida/EBITDA seja maior que 3.75/1.00 e 3.50/1.00, respectivamente; (ii) a distribuição de dividendos, nesse sentido, o Minerva se compromete a não fazer e a não permitir que suas subsidiárias realizem o pagamento de qualquer distribuição de dividendos ou façam qualquer distribuição de seu juros sobre capital investido mantidos por outros que não o de suas subsidiárias (exceto: (a) dividendos ou distribuições pagos em interesses qualificados do Minerva; e (b) dividendos ou distribuições devidos por uma subsidiária, em uma base *pro rata* ou base mais favorável ao Minerva; (iii) a alteração do controle societário; e (iv) a alienação de ativos, a qual só poderá ser realizada mediante a observância dos requisitos estabelecidos, entre eles no caso de venda de ativos é necessário que o valor da venda seja o valor de mercado.

**7ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 19 de novembro de 2019, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 500.000, com vencimento em 15 de agosto de 2024. O montante total do principal é de R\$ 500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 4,50% a.a. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao alongamento do perfil de endividamento e aperfeiçoamento da estrutura de capital da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 12.926, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 637.390 (R\$ 618.828 em 31 de dezembro de 2022).

#### **8ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 22 de maio de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, sendo a primeira série com vencimento em 13 de maio de 2025 no montante de R\$ 400.000 e a segunda série com vencimento em 13 de maio de 2026 no montante de 200.000. O montante do principal total das emissões da primeira série é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA, já o montante do principal das emissões da segunda série é de R\$ 200.000 e sua remuneração corresponde à taxa DI.

A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% do CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 21.930, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 709.917 (R\$ 683.299 em 31 de dezembro de 2022).

#### **9ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 12 de junho de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, com vencimento em 12 de junho de 2025. O total do principal é de R\$ 600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia.

No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 14.787, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 761.304 (R\$ 723.640 em 31 de dezembro de 2022).

#### **10ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 15 de abril de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.600.000, com vencimento em 12 de abril de 2028. O total do principal é de R\$ 1.600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 128% de CDI.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 55.389, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.894.663 (R\$ 1.800.613 em 31 de dezembro de 2022).

**11ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 15 de outubro de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 400.000, com vencimento em 15 de outubro de 2026. O total do principal é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 100% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao pagamento das debentures da primeira série, em sua respectiva data de vencimento, emitidas pela Companhia no âmbito da 6ª Emissão resultando uma vez realizado, no alongamento do perfil de endividamento da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 22.012, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 387.854 (R\$ 381.100 em 31 de dezembro de 2022).

**12ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 13 de julho de 2022, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.500.000, com vencimento em 12 de julho de 2029. O total do principal é de R\$ 1.500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 7,2063% a.a. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 113,5% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados integral e exclusivamente às suas atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carne em especial por meio do emprego dos recursos em investimentos, custos e despesas relacionados com a produção, processamento, industrialização, comercialização, compra, venda, importação, exportação, distribuição e/ou beneficiamento de (a) gado bovino, ovino, suíno, aves e outros animais, em pé ou abatidos, bem como carnes, miúdos, produtos e subprodutos derivados dos mesmos, quer em estado natural, quer manufaturados, quer manipulados de qualquer forma ou maneira, e (b) proteínas e produtos alimentícios em geral, frescos ou preparados, transformados ou não, para os mercados brasileiro e estrangeiro.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 43.973, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.625.071 (R\$ 1.534.428 em 31 de dezembro de 2022).

### **13ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 29 de setembro de 2023, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 2.000.000, com vencimento em 13 de setembro de 2028 (1ª e 2ª série) e 12 de setembro de 2030 (3ª e 4ª série). O total do principal é de R\$ 2.000.000 dividido em quatro séries sendo sua remuneração conforme segue:

- **1ª série:** captação no valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) sendo sua remuneração CDI + 1,50% a.a.;
- **2ª série:** captação no valor de R\$ 438.000 (quatrocentos e trinta e oito milhões de reais) sendo sua remuneração de 13,0304% a.a.;
- **3ª série:** Captação no valor de R\$ 643.000 (seiscentos e quarenta e três milhões de reais) sendo sua remuneração IPCA + 7,5408% a.a.;
- **4ª série:** Captação no valor de R\$ 419.000 (quatrocentos e dezenove milhões de reais) sendo sua remuneração 13,5123% a.a.

A referida captação possui Swap de % CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados integral e exclusivamente às suas atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carne em especial por meio do emprego dos recursos em investimentos, custos e despesas relacionados com a produção, processamento, industrialização, comercialização, compra, venda, importação, exportação, distribuição e/ou beneficiamento de (a) gado bovino, ovino, suíno, aves e outros animais, em pé ou abatidos, bem como carnes, miúdos, produtos e subprodutos derivados dos mesmos, quer em estado natural, quer manufaturados, quer manipulados de qualquer forma ou maneira, e (b) proteínas e produtos alimentícios em geral, frescos ou preparados, transformados ou não, para os mercados brasileiro e estrangeiro. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 80.367, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.977.773

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 16. Fornecedores

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Nacionais	2.095.689	1.653.094
Estrangeiros	216.681	102.282
Convênios (i)	1.384.582	1.735.710
Partes relacionadas	30.594	28.457
<b>Total</b>	<b>3.727.546</b>	<b>3.519.543</b>

#### Fornecedores por idade de vencimento:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>A vencer</b>	<b>3.687.305</b>	<b>3.456.738</b>
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	30.383	48.963
De 31 a 60 dias	2.605	4.119
De 61 a 90 dias	726	188
Acima de 91 dias	6.527	9.535
<b>Total</b>	<b>3.727.546</b>	<b>3.519.543</b>

#### (i) Fornecedores convênios

“Fornecedores convênio” é formado a partir de transações mercantis recorrentes entre a Companhia e seus fornecedores de matéria-prima. Os convênios firmados atendem aos interesses mútuos no que tange à liquidez e capital de giro de cada parte, e são firmados em decorrência de eventuais variações conjunturais no nível da demanda e oferta de matéria-prima. A partir da negociação comercial entre fornecedores e a Companhia, são gerados passivos financeiros que integram programas de captação de recursos por meio de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras, o que possibilita aos fornecedores antecipar recebíveis no curso normal das compras efetuadas pela Companhia, com o custo financeiro médio de 1,16% a.m. em 31 de dezembro de 2023 (1,19% a.m. em 31 de dezembro de 2022).

Por preservar as condições negociais com os fornecedores, estas transações foram avaliadas pela Administração e concluiu-se que possuem características comerciais, portanto, a Companhia mantém essas operações classificadas na Rubrica “Fornecedores”.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 17. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Trabalhistas</b>				
Salários e <i>pró-labore</i>	-	-	72.258	46.444
Encargos sociais - FGTS e INSS (empregados e terceiros)	-	-	22.267	19.478
Provisão de férias/13º e encargos	-	-	139.269	134.049
Outros proventos e encargos	-	-	37.582	41.427
<b>Total trabalhista</b>	-	-	<b>271.376</b>	<b>241.398</b>
<b>Tributárias</b>				
ICMS a recolher	-	-	9.405	10.973
Parcelamentos federais - (i)	-	-	41.022	45.951
IRPJ	-	-	25.442	51.666
CSLL	-	456	409	456
IVA a recolher	-	-	5.151	6.611
Funrural a recolher	-	-	1.323	680
Outros tributos e taxas	567	699	84.493	56.578
<b>Total tributárias</b>	<b>567</b>	<b>1.155</b>	<b>167.245</b>	<b>172.915</b>
<b>Total geral</b>	<b>567</b>	<b>1.155</b>	<b>438.621</b>	<b>414.313</b>
Circulante	567	1.155	403.402	374.166
Não circulante	-	-	35.219	40.147
	<b>567</b>	<b>1.155</b>	<b>438.621</b>	<b>414.313</b>

(i) Os parcelamentos federais da Companhia são os seguintes:

##### Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo em aberto na controladora era de R\$ 11.728.

##### Programa Regularização Tributária Rural (PRR)

Em 31 de dezembro de 2023, na controladora era de R\$ 29.294.

#### 18. Outras contas a pagar

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamentos recebidos (a)	1.650.671	1.660.706
Dividendos a pagar (b)	24	21.205
Contas a pagar - aquisições (c)	108.166	365.525
Outras provisões operacionais	154.607	107.428
<b>Total</b>	<b>1.913.468</b>	<b>2.154.864</b>
Circulante	1.811.090	2.143.469
Não circulante	102.378	11.395
	<b>1.913.468</b>	<b>2.154.864</b>

- (a) Valores recebidos antecipadamente de clientes da Companhia de acordo com a política de crédito definida pela Administração;
- (b) Valores de juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios a pagar; e
- (c) Valores a pagar referentes as aquisições das plantas do Frigorífico Vijagual S.A. na Colômbia R\$ 9.523 (R\$ 17.578 em 31 de dezembro de 2022) e Australian Lamb Company Pty Ltd R\$ 98.643 (R\$ 347.947 em 31 de dezembro de 2022).

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 19. Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Ativo	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Prejuízos fiscais - IRPJ	737.991	715.539
Base de cálculo negativa - CSLL	230.562	230.562
<b>Total</b>	<b>968.553</b>	<b>946.101</b>
<b>Diferenças temporárias ativas</b>		
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.053	12.996
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.534	7.519
Perdas esperadas em créditos	8.801	7.047
Outros	178.932	52.148
<b>Total de diferenças temporárias ativa</b>	<b>1.175.873</b>	<b>1.025.811</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Diferenças temporárias passivas</b>		
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(28.206)	(29.721)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.064)	(21.860)
Mais valia em controladas	(325.490)	(460.191)
Outras exclusões temporárias	(92.337)	(68.373)
<b>Total de diferenças temporárias passiva</b>	<b>(500.193)</b>	<b>(613.241)</b>
Total de impostos diferidos	910.184	792.811
Total do ativo fiscal diferido	(234.504)	(380.241)
<b>Total</b>	<b>675.680</b>	<b>412.570</b>

#### 19.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido

A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Consolidado				
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31 de dezembro de 2023
IR/CS Diferido sobre prejuízo fiscal	946.101	36.348	(8.699)	(5.197)	968.553
<b>Total ativos fiscais diferidos</b>	<b>946.101</b>	<b>36.348</b>	<b>(8.699)</b>	<b>(5.197)</b>	<b>968.553</b>

O ativo fiscal diferido proveniente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social possui o montante acumulado em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 968.553 (em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 946.101). A decisão da Administração da Companhia e de suas controladas para registro dos referidos ativos fiscais diferidos, sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, baseou-se no plano de negócio e nas projeções orçamentárias e financeiras internas elaboradas pela administração, no qual são revisadas no mínimo anualmente.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As projeções dessas realizações apresentaram as seguintes expectativas de realização de referidos tributos (IR e CSLL) diferidos ativos:

	<u>31/12/2023</u>
	<u>Consolidado</u>
2024	87.600
2025	88.856
2026	64.533
2027	104.019
2028 em diante	623.545
<b>Total</b>	<b><u>968.553</u></b>

A Companhia tem expectativa de realizar as diferenças temporárias de IR/CS em no máximo 10 anos. Destacamos que tais estudos técnicos que embasaram a decisão pelo registro ou manutenção do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração.

Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos exercícios são como seguem:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
<b>Adições temporárias</b>				
Provisões diversas	-	-	39.732	6.788
Valor justo do ativo biológico	-	-	1.300.767	1.658.539
<b>Exclusões Temporárias</b>				
Provisões diversas	-	-	(171.367)	(57.576)
Depreciação - diferenças de bases	-	-	(22.903)	(22.287)
Valor justo do ativo biológico	-	-	(1.016.009)	(1.576.859)
<b>Base de cálculo tributos diferidos</b>	-	-	<b><u>130.220</u></b>	<b><u>8.605</u></b>
IR/CS diferidos - diferença temporária	-	-	44.275	2.926
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	-	89	36.348	328.837
<b>IR/CS diferidos total</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>89</u></b>	<b><u>80.623</u></b>	<b><u>331.763</u></b>

**VDO HOLDINGS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Consolidado					
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Aumento por aquisição de Investimento	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	946.101	36.348	(8.704)	(5.192)	-	968.553
Provisões para riscos tributários, civis e trabalhistas	12.996	812	(799)	(956)	-	12.053
Outras adições temporárias	52.148	104.433	(13.810)	855	35.306	178.932
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.519	120	(220)	115	-	7.534
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	7.047	4.430	(275)	(2.401)	-	8.801
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	-	1.515	-	-	(28.206)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	-	796	-	-	(21.064)
Mais valia em controladas	(460.191)	-	6.786	98.934	28.981	(325.490)
Outras exclusões temporárias	(68.373)	(28.317)	(22.492)	26.845	-	(92.337)
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>412.570</b>	<b>117.826</b>	<b>(37.203)</b>	<b>118.200</b>	<b>64.287</b>	<b>675.680</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### a) Corrente - a pagar

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

#### b) Reconciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social

O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Resultado antes dos impostos	(8.633)	195.788	238.364	437.977
<b>Adições</b>				
Diferenças temporárias	-	-	294.473	6.788
Diferenças permanentes	55	108	1.284.049	784.678
Efeitos da adoção inicial de IFRS	-	-	15.946.154	5.580.704
<b>Exclusões</b>				
Diferenças temporárias	-	-	(5.309)	(13.809)
Diferenças permanentes	(2)	(146.450)	(1.795.107)	(1.071.554)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	-	-	(18.005.957)	(6.366.856)
<b>Base de cálculo dos tributos</b>	<b>(8.580)</b>	<b>49.446</b>	<b>(2.043.333)</b>	<b>(642.072)</b>
<b>Compensações</b>				
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(8.580)	49.446	(2.043.333)	(642.072)
<b>Tributos sobre o lucro</b>				
Imposto de renda a pagar	-	(8.629)	(25.834)	(73.333)
CSLL a pagar	-	(3.115)	(409)	(3.219)
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	-	(11.744)	(26.243)	(76.552)
<b>Alíquota efetiva (%)</b>	<b>-</b>	<b>6,00%</b>	<b>11,01%</b>	<b>17,48%</b>

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Com base em estudos e projeções efetuados para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros.

**Implementação global das regras do modelo “Pilar Dois” da OCDE**

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à alíquota de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada “GloBE effective tax rate” ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos.

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, “Tributos sobre o Lucro” para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE. Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local.

No caso da Companhia, as regras do Pilar Dois estarão vigentes a partir do exercício de 2024. A Companhia aplicou a isenção temporária relativa ao reconhecimento e divulgação de ativos e passivos fiscais diferidos relacionados ao imposto de renda do Pilar Dois e, portanto, não há impacto relacionado ao Pilar Dois nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia está avaliando os impactos decorrentes do Pilar Dois na despesa com imposto de renda corrente de exercícios sociais futuros e, no momento, não há expectativa de que haverá impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**20. Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis**

**Sumários dos passivos contingentes contabilizados**

A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

Provisões	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Provisões para reclamações trabalhistas	30.464	32.331
Provisões para riscos cíveis e fiscal	5.714	26.555
<b>Total</b>	<b>36.178</b>	<b>58.886</b>

**Consolidado**

	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	37.314	6.063	43.377
Provisões constituídas durante o exercício	1.749	24.746	26.495
Provisões revertidas durante o exercício	(5.900)	(3.929)	(9.829)
Ajustes de conversão do exercício	(832)	(325)	(1.157)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>32.331</b>	<b>26.555</b>	<b>58.886</b>
Provisões constituídas durante o exercício	2.951	2.786	5.737
Provisões revertidas durante o exercício	(4.372)	(21.104)	(25.476)
Ajustes de conversão do exercício	(446)	(2.523)	(2.969)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>30.464</b>	<b>5.714</b>	<b>36.178</b>

**Contingências cíveis e fiscais**

Referem-se aos questionamentos sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 5.714 no consolidado (R\$ 26.555 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

**Contingências trabalhistas**

A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas “*in itinere*”, adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 24.470 na controladora e R\$ 30.464 no consolidado, (R\$ 23.302 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

### **Outros processos (expectativa de perda possível)**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.631 (R\$3.579 em 31 de dezembro de 2022), cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

### **Senar**

Em março de 2003, a Companhia impetrou Mandados de Segurança para suspender a exigibilidade da retenção e repasse do Senar. Para evitar e perder o direito de exigir as contribuições do Senar, o INSS emitiu várias notificações fiscais contra a Companhia até a presente data. O montante atualizado envolvido nessas notificações, cuja probabilidade é possível de perda com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, é de aproximadamente de R\$ 67.729 (R\$ 79.340 em 31 de dezembro de 2022). Tais processos envolvem um grau de incerteza significativo sobre os prognósticos futuro de determinados temas, cujas discussões estão em andamento há algum tempo nas esferas judiciais.

### **ICMS**

A Companhia possui alguns autos de infração referentes a divergência na memória de cálculo na base do ICMS e ICMS-ST aplicando a redução sobre suas operações no estado de Minas Gerais, São Paulo e Goiás. Em 31 de dezembro de 2023, o montante envolvido nesses processos, cuja probabilidade é possível de perda, é de aproximadamente R\$ 246.022 (R\$ 202.223 em 31 de dezembro de 2022).

### **Outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental, no montante de aproximadamente R\$ 64.363, R\$ 22.673 e R\$ 6.220, (R\$ 98.594, R\$ 21.978 e R\$ 4.312 em 31 de dezembro de 2022) respectivamente, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

### **Decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre coisa julgada em matéria tributária**

Em 08 de fevereiro de 2023 o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou os Temas 881 - Recursos Extraordinário n° 949.297 e 885 - Recurso Extraordinário n° 955.227.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O Plenário do Supremo Tribunal Federal concluiu, por unanimidade, que decisões judiciais tomadas de forma definitiva “coisa julgada” a favor dos contribuintes perdem seus efeitos se, depois, o Supremo tiver entendimento diferente sobre o tema. Ou seja, se anos atrás uma empresa conseguiu autorização da Justiça para deixar de recolher algum tributo, essa permissão perderá a validade se, e quando, o STF entender em sentido contrário.

A Administração avaliou com os seus assessores jurídicos internos os possíveis impactos desta decisão do STF e concluiu que a decisão, baseada em avaliação da administração suportada por seus assessores jurídicos, e em consonância com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o CPC 24/IAS 10 Eventos Subsequentes, não resulta em impactos em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

## **21. Patrimônio líquido**

### **a. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social está representado por 17.366.515 (idêntico em 31 de dezembro de 2022) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no montante de R\$ 17.367 (idêntico em 31 de dezembro de 2022), totalmente integralizado.

### **b. Reserva de capital**

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto sobre a Renda. Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, após as deduções aplicáveis, nos termos da Lei das Companhias por Ações.

### **c. Reserva de reavaliação**

Decorrente de efeito reflexo no cálculo da equivalência patrimonial da controlada, a qual, em consonância aos dispositivos da Lei no 11.638 de 2007, optou por manter a reserva de reavaliação constituída até 31 de dezembro de 2007, até que ocorra sua completa realização, o que deve ocorrer por depreciação ou alienação dos bens reavaliados.

### **d. Reserva legal**

De acordo com o previsto no artigo 193 da Lei no 6.404/76, 5% do lucro líquido do exercício deverá ser utilizado para constituição de reserva legal que não pode exceder 20% do capital social.

**e. Ajuste de avaliação patrimonial**

Conforme CPC 02 (R2)/IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis do exercício, é registrado basicamente variação de instrumentos (diretas e reflexas) em moeda estrangeira e que são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial (MEP).

De acordo com o CPC 37 (R1)/IFRS 1 - Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, por força da vigência do CPC 02 (R2) antes à data de adoção inicial, os optantes pela primeira vez ao IFRS devem zerar os saldos de variação cambial de investimentos registrados no patrimônio líquido (sobre a rubrica de ajustes acumulados de conversão) transferindo-os para lucros ou prejuízos acumulados (sobre a rubrica de reserva de lucros), bem como divulgar a política de distribuição de resultados aplicável a tais saldos. Cabendo ressaltar que a Companhia não computa esses ajustes para distribuição de resultados.

**f. Plano de opções em ações (Minerva S.A.)**

No âmbito do Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia os executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas que sejam considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e de suas controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções (“Participantes”).

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção (“Programas”).

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de Desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor de R\$ 0,01 por ação, nos termos do Plano.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Em 25 de abril de 2022, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária de acionistas, a criação do Plano de Opções *Matching* que se insere no contexto da atualização e aprimoramento da estratégia de remuneração da Companhia, visando otimizar as alternativas à disposição para composição da estrutura de incentivos de administradores, empregados, colaboradores, prestadores de serviço ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia.

O Plano de Opções *Matching* oferece aos possíveis beneficiários elegíveis a opção de, voluntariamente, aderirem ao Plano e respectivos programas, seguindo o modelo de outorga de opções de aquisições. Em síntese, o Plano de Opções *Matching* disciplina investimentos mínimos na Companhia por parte dos Participantes, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia, que poderão ser atrelados a outorgas de opções, pela Companhia ao participante, que lhe assegurem o direito de adquirir, futuramente, determinado número de ações de emissão da Companhia.

Ressalta-se que o Plano de Opções *Matching* será administrado pelo Conselho de Administração (que poderá nomear comitê para assessorá-lo, delegando poderes para essa administração), cabendo-lhe, dentre outras atribuições, aprovar a criação de programas, decidir participantes dentre as pessoas elegíveis e estabelecer as condições de cada outorga.

Por fim, nota-se que o Plano de Opções *Matching* define limite de outorgas, estabelecendo que poderá ser outorgada uma quantidade máxima de opções que deem aos participantes o direito de adquirir uma quantidade máxima de ações equivalente a 3% (três por cento) do total de ações de emissão da Companhia, em bases totalmente diluídas, nos termos do Plano de Opções *Matching*.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, houve a outorga de opções de ações a beneficiários, das quais foram outorgadas 4.774.522 de opções de ações, que concedem o direito cada uma a conversão em 1 (uma) ação ordinária da Companhia, após o período de aquisição de direito. Do total das outorgas, 449.994 das opções concedidas aos empregados requerem um período de 3 anos de serviço (período de aquisição de direito - vesting period), sendo que o restante de 4.324.528 requerem um período de 4 anos.

No Exercício findo em 31 de dezembro de 2023, houve também a outorga de opções de ações a beneficiários, das quais foram outorgadas 2.652.117 de opções de ações, que concedem o direito cada uma a conversão em 1 (uma) ação ordinária da Companhia, após o período de aquisição de direito. Do total das outorgas, 475.397 das opções concedidas aos empregados requerem um período de 3 anos de serviço (período de aquisição de direito - vesting period), sendo que o restante de 2.176.720 requerem um período de 4 anos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

Anualmente, as opções se tornarão maduras, ou seja, podem ser exercidas pelo beneficiário em até 60 dias após transcorridos cada ano de aniversário. O preço de exercício das opções concedidas é de R\$ 0,01 por ação a ser adquirida. Referente a essas outorgas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram reconhecidas despesas no resultado no montante de R\$ 31.366 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 18.292) na rubrica de “Despesas gerais e administrativas” com a correspondente contrapartida em “Reserva de capital”.

As opções de ações têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de opções e data de vencimento:

**1º Plano (outorga 2022)**

- 1.231.124: 13 de junho de 2023 (\*);
- 1.231.124: 13 de junho de 2024;
- 1.231.127: 13 de junho de 2025;
- 1.081.147: 13 de junho de 2026.

(\*) Já liquidado no exercício.

**2º Plano (outorga 2023)**

- 702.604: 13 de junho de 2024;
- 702.604: 13 de junho de 2025;
- 702.657: 13 de junho de 2026;
- 544.252: 13 de junho de 2027.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas no exercício de 2022, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R\$ 12,67 por opção. Seguem as principais premissas: preço médio ponderado da ação de R\$ 13,15; volatilidade de 33,76%; rendimentos de dividendos de 1,5%; vida esperada da opção de 3 e 4 anos; taxa livre de risco anual de 12%. A volatilidade é mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços diários das ações durante os últimos 5 anos.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas no exercício de 2023, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R\$ 10,59 por opção. Seguem as principais premissas: preço médio ponderado da ação de R\$ 11,05; volatilidade de 37,86%; rendimentos de dividendos de 7,57%; vida esperada da opção de 4 anos; taxa livre de risco anual de 11,74%. A volatilidade é mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços diários das ações durante os últimos 5 anos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

## 22. Informações de segmento

### Segmentos de negócios:

	Carne		Outros		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	25.326.009	28.600.632	1.565.600	2.377.137	26.891.609	30.977.769
Lucro Operacional	1.989.140	2.322.682	61.058	100.553	2.050.198	2.423.235

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representam 10% ou mais das receitas totais.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. A Companhia definiu sua estrutura de gestão, e as informações por segmentos foram elaboradas considerando os segmentos de negócios a produção e comercialização de carne in natura e trading.

#### Carne

A divisão de carnes, refere-se à produção carne bovina congelada e resfriada a partir do abate de gado (sendo este adquirido de pecuaristas) nos países em que possui operações (Brasil, Paraguai, Uruguai, Colômbia e Argentina). Adicionalmente, a Companhia produz subprodutos do abate como, por exemplo, couros, miúdos, entre outros. Os produtos são comercializados tanto nos mercados internos destes países quanto no mercado externo.

#### Outros

A divisão “Outros”, a qual corresponde a menos de 10% do consolidado, consiste na prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios, chamadas então de “Trading”, comercialização de energia.

## VDO HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Receita operacional líquida

A Companhia apresenta a nota explicativa de receita operacional líquida em conformidade com o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, conforme item 112A, divulgando a conciliação da receita bruta tributável e outras contas de controle.

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Receita de venda de produtos - mercado interno	10.025.401	10.344.339
Receita de venda de produtos - mercado externo	18.617.076	22.553.620
Deduções da receita - impostos incidentes e outros	(1.750.868)	(1.920.190)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>26.891.609</b>	<b>30.977.769</b>

### 24. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Classificados como:</b>				
Despesas com vendas	-	-	(2.157.115)	(2.333.667)
Despesas gerais e administrativas	(268)	(662)	(1.326.915)	(1.026.790)
Outras receitas operacionais	-	-	20.411	45.613
<b>Total</b>	<b>(268)</b>	<b>(662)</b>	<b>(3.463.619)</b>	<b>(3.314.844)</b>
<b>Despesas por natureza:</b>				
Despesas variáveis de venda	-	-	(2.037.855)	(2.196.691)
Despesas gerais administrativos e comerciais	(268)	(662)	(498.351)	(515.856)
Despesas pessoais administrativos e comerciais	-	-	(740.028)	(546.122)
Despesas com depreciação e amortização	-	-	(207.796)	(101.788)
Outras receitas e despesas operacionais	-	-	20.411	45.613
<b>Total</b>	<b>(268)</b>	<b>(662)</b>	<b>(3.463.619)</b>	<b>(3.314.844)</b>

## VDO HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 25. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	26.792	83.137	402.442	254.817
<b>Total</b>	<b>26.792</b>	<b>83.137</b>	<b>402.442</b>	<b>254.817</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros com financiamentos	(21.928)	(25.414)	(1.641.828)	(1.233.293)
Outras despesas/receitas financeiras (i)	(107.388)	(7.574)	(439.748)	(853.145)
<b>Total</b>	<b>(129.316)</b>	<b>(32.988)</b>	<b>(2.081.576)</b>	<b>(2.086.438)</b>
Variação cambial líquida	3	381	(79.354)	2.471
Correção monetária de balanço (ii)	-	-	(53.078)	(155.446)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(102.521)</b>	<b>50.530</b>	<b>(1.811.566)</b>	<b>(1.984.596)</b>

(i) Refere-se à marcação a mercado dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas para proteção contra a exposição cambial e monetária. A variação entre os exercícios comparativos está atrelada a valorização/desvalorização do Real frente a outras moedas;

(ii) Refere-se a atualização monetária de economia hiperinflacionária, no caso, a Argentina, e conforme norma contábil, os ganhos e perdas na posição monetária líquida devem ser incluídos no resultado e divulgados separadamente.

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 26. Lucro por ação da Companhia

##### a) Lucro por ação da Companhia

O lucro básico por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
<b>Básico</b>		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	(8.633)	184.133
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas - milhares	17.367	17.367
Média ponderada das ações em tesouraria	-	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	17.367	17.367
Lucro básico por ação da Companhia - R\$	<u>(0,49709)</u>	<u>10,60246</u>

##### b) Lucro por ação diluído da Companhia

O lucro por ação diluído da Companhia é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
<b>Diluído</b>		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	(8.633)	184.133
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	17.367	17.367
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação - milhares	17.367	17.367
Lucro diluído por ação da Companhia- R\$	<u>(0,49709)</u>	<u>10,60246</u>

#### 27. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As operações da Companhia estão expostas a riscos de mercado, principalmente com relação às variações de taxas de câmbio e de juros, riscos de créditos e de preços na compra de gado. Em sua política de gestão de investimentos, a Companhia prevê a utilização de instrumentos financeiros derivativos para sua proteção contra estes fatores de risco.

Adicionalmente, a Companhia também pode contratar instrumentos financeiros derivativos com objetivo de colocar em prática estratégias operacionais e financeiras definidas pela Diretoria executiva e devidamente aprovadas pelo Conselho de Administração.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

O gerenciamento de riscos de mercado é efetuado por meio da aplicação de dois modelos, a saber: cálculo do *Value at Risk* (VaR) e do cálculo de impactos pela aplicação de cenários de stress. No caso do VaR, a Administração utiliza duas modelagens distintas: VaR Paramétrico e VaR Simulação de Monte Carlo. Ressalta-se que o monitoramento de riscos é constante, sendo calculado pelo menos duas vezes ao dia.

Vale ressaltar que a Companhia não se utiliza de derivativos exóticos e não possui nenhum instrumento dessa natureza em sua carteira.

**a. Política das operações de *hedge* da tesouraria**

A execução da gestão da política de *hedge* da Companhia é de responsabilidade da Diretoria de Tesouraria e segue as decisões tomadas pelo Comitê de Riscos, o qual é composto por membros da Diretoria Executiva da Companhia e colaboradores.

A supervisão e o monitoramento do cumprimento das diretrizes traçadas pela política de *hedge* são de responsabilidade da Gerência Executiva de Riscos subordinada à Presidência e ao Comitê de Riscos.

A política de *hedge* da Companhia é aprovada pelo seu Conselho de Administração, e leva em consideração seus dois principais fatores de risco: câmbio e boi gordo.

**I. Política de *hedge* cambial**

A política de *hedge* cambial visa proteger a Companhia das oscilações de moedas, dividida em dois segmentos:

**(i) Fluxo**

As estratégias de *hedge* de fluxo são discutidas diariamente no Comitê de Mercados.

O *hedge* do fluxo tem como objetivo garantir o resultado operacional da Companhia e proteger o seu fluxo de moedas que não seja o Real, com horizonte de até um ano.

Para a realização desses *hedges* podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: operações de dólar futuro na B3, NDFs, captações em moeda estrangeira, opções e entrada de recursos em dólares.

**(ii) Balanço**

O *hedge* de balanço é discutido mensalmente na reunião do conselho de Administração.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A política de *hedge* de balanço tem como objetivo proteger a Companhia de seu endividamento em moeda estrangeira de longo prazo.

A exposição de balanço é o fluxo de dívida em dólares norte-americanos com prazo maior que um ano.

Podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: retenção de caixa em dólares norte-americanos, recompra de bonds, NDFs, contratos futuros na B3, *swaps* e opções.

## **II. Política de *hedge* de Boi**

A política de *hedge* de boi tem como objetivo minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado da Companhia. A política se divide em dois tópicos:

### **i) Boi a Termo**

Com o objetivo de garantir matéria-prima, principalmente para o período de entressafra bovina, a Companhia compra bois com entrega futura e utiliza a B3 para venda de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na B3 e opções sobre contratos futuros de boi gordo na B3.

### **ii) Trava da carne vendida**

Com o objetivo de garantir o custo da matéria-prima utilizada na produção de carne, a Companhia se utiliza da “B3” para compra de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina e travando a sua margem operacional obtida no ato da venda da carne.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na “B3” e opções sobre contratos futuros de boi gordo na “B3”.

## **As tabelas demonstrativas das posições em derivativos**

As tabelas demonstrativas das posições em instrumentos financeiros derivativos foram elaboradas de forma a apresentar os contratados pela Companhia em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, respectivamente, de acordo com a sua finalidade (proteção patrimonial e outras finalidades), os quais se enquadram no Nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46:

VDQ HOLDINGS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Proteção Patrimonial					
	/ mil		Nocional em R\$ mil		Efeito acumulado em R\$ mil	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	Valor a receber / (recebido)	Valor a pagar / (pago)
<b>Contratos Futuros:</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Compromissos de compra</u>	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	23.000	17.500	111.988	92.904	926	-
Mini Dólar (dol x 0,10)	1.730	3.120	8.375	16.345	12,6	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	26	1	6.431	190	49.396	-
<u>Compromissos de venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	-	2.500	-	13.044	-	-
Mini Dólar (US\$ x 0,10)	-	(1.800)	-	9.583	-	-
BGI (arrobas)	843	457	207.448	131.918	785	-
<b>Contratos de Opções</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Posição titular - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	-	10.094
<u>Posição titular - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	60	-	3.572	-	-	18.685
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	330	1.059	500	-	2.794
<u>Posição lançadora - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	15.094	-
<u>Posição lançadora - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	-	-	-	-	15.918	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	2.424	-
<b>Contratos a termo</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Posição Comprada</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (dólar)	350.000	550.000	1.694.455	2.869.735	124.588	-
NDF (euro)	-	-	-	-	1.263	-
NDF (clp)	5.000	3.589	24.207	18.729	-	7.116
<u>Posição Vendida</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (boz2)	-	2.466	-	2.383	700	-
NDF (euro)	32.200	456	172.322	2.538	1.952	-
NDF (dólar)	594.465	375.704	2.877.982	1.960.310	-	153.687
NDF (cop)	35.000	46.000	169.446	240.014	2.145	-
NDF (cny)	78.700	-	53.634	-	-	910

Os valores referenciais são aqueles que representam o valor de base, ou seja, o valor de partida, contratação da operação, para cálculo das posições e do valor a mercado.

Os valores justos foram calculados da seguinte forma:

- **Contratos Futuros de venda de DOL:** Os contratos futuros de dólar negociados na BM&F possuem valor de US\$ 50.000 (cinquenta mil dólares americanos) por contrato de notional e ajuste diário, o valor justo é calculado através do produto do “notional” em dólar pelo dólar de referência para o contrato divulgado pela BM&F;
- **Contratos Futuros de venda BGI:** Os contratos futuros de Boi Gordo negociados na BM&F possuem valor 330 arrobas, o valor justo é calculado através do produto do “notional” em reais por arroba pelo valor de referência para o contrato divulgado pela BM&F;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Euro):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor nocional negociado e a taxa PTAX EURO venda divulgada pelo Banco Central;
- **Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Dólar):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor nocional negociado e a taxa PTAX 800, venda divulgada pelo Banco Central.
- **Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (CNY):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor nocional negociado e a taxa PTAX CNY, venda divulgada pelo Banco Central.
- **Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (COP):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor nocional negociado e a taxa COP TRM(COP02), venda divulgada pela Superintendência Financeira da Colômbia.
- **Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (CLP):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor nocional negociado e a taxa CLP (Dolar observado), divulgada pela Banco Central do Chile.

Os valores justos foram estimados na data de fechamento das demonstrações contábeis, baseados em “informações relevantes de mercado”. Mudanças nas premissas e alterações nas operações do mercado financeiro podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

A marcação a mercado das operações em aberto de balcão NDF, *swaps* e opções na B3 - Bolsa - Brasil - Balcão está contabilizada em contas patrimoniais. Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, nas rubricas “NDF a receber/pagar”, “*swap*” e “Opções a receber” consecutivamente:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
	Marcação a mercado	Marcação a mercado
Instrumentos financeiros derivativos		
Opções	4.631	500
<i>Swap</i>	3.281.836	1.732.571
NDF (EUR+DOL+BOI)	1.497.291	1.009.330
<b>Total geral</b>	<b><u>4.783.758</u></b>	<b><u>2.742.401</u></b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**b. Riscos de taxas de câmbio e de taxa de juros**

O risco de variação cambial, monetária e de taxa de juro sobre os empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber em moedas estrangeiras decorrentes de exportações, investimentos em moeda estrangeira e outras obrigações denominadas em moeda estrangeira são administrados através da utilização de instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsas, ou operações de balcão como *swap*, *Non Deliverable Forwards* (NDFs) e opções.

No quadro a seguir apresentamos a posição patrimonial consolidada da Companhia, especificamente relativa aos seus ativos e passivos financeiros, divididos por moeda e exposição cambial, permitindo a visualização da posição líquida de ativos e passivos por moeda, comparada com a posição líquida de instrumentos financeiros derivativos destinados à proteção e Administração do risco da exposição cambial:

	Consolidado		
	31/12/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
<b>Ativo</b>			
Caixa	3.432	-	3.432
Bancos conta movimento	74.787	3.931.732	4.006.519
Aplicações financeiras	8.461.745	305.851	8.767.596
Contas a receber de cliente	852.235	1.549.837	2.402.072
<b>Total do circulante</b>	<b>9.392.245</b>	<b>5.787.420</b>	<b>15.179.665</b>
<b>Total ativo</b>	<b>9.392.245</b>	<b>5.787.420</b>	<b>15.179.665</b>
	Consolidado		
	31/12/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
<b>Passivo</b>			
Financiamentos de curto prazo	3.539.429	1.162.076	4.701.505
Fornecedores	2.095.689	216.681	2.312.370
<b>Total do circulante</b>	<b>5.635.118</b>	<b>1.378.757</b>	<b>7.013.875</b>
Financiamentos de longo prazo	7.665.691	14.127.952	21.793.643
<b>Total do não circulante</b>	<b>7.665.691</b>	<b>14.127.952</b>	<b>21.793.643</b>
<b>Total passivo</b>	<b>13.300.809</b>	<b>15.506.709</b>	<b>28.807.518</b>
Dívida líquida financeira	3.908.564	9.719.289	13.627.853
Derivativos de proteção - Posição líquida	(3.603.231)	(1.180.527)	(4.783.758)
<b>Posição cambial líquida</b>	<b>305.333</b>	<b>8.538.762</b>	<b>8.844.095</b>

A posição nacional líquida dos instrumentos financeiros derivativos é composta da seguinte forma:

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2023	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2022
Instrumentos financeiros (líquido)		
Contratos futuros - DOL (Dólar)	120.363	86.621
Contratos futuros - BGI (Boi Gordo)	(201.017)	(131.728)
Contratos de opções (Dólar, Boi, Milho e IDI)	4.631	500
Contratos de "swaps"	3.281.836	1.732.571
NDF (dólar + Euro + boi + COP + CLP)	(1.554.722)	683.218
Total líquido	<u>1.651.091</u>	<u>2.371.182</u>

Os ativos e passivos financeiros estão representados nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo, respectivamente, em 31 de dezembro de 2023 e 2022 por valores aproximados aos de mercado, sendo apropriadas as respectivas receitas e despesas e estão apresentados nessas datas de acordo com a sua expectativa de realização ou liquidação.

Ressalta-se que os valores relativos aos pedidos de exportações (compromissos firmes de venda) se referem a pedidos de clientes aprovados ainda não faturados (portanto não contabilizados), mas que já estão protegidos do risco da variação de moeda estrangeira (dólar ou outra moeda estrangeira) por instrumentos financeiros derivativos.

A seguir, estão listados os contratos de NDFs possuídos pela Companhia e vigentes em 31 de dezembro de 2023:

Tipo	Posição	Moeda	Vencimento	Nocional
NDF	VENDA	USD	02/01/2024	(73.365)
NDF	VENDA	USD	15/01/2024	(3.415)
NDF	VENDA	USD	01/02/2024	(469.898)
NDF	VENDA	USD	01/03/2024	(47.788)
NDF	COMPRA	USD	01/04/2024	350.000
NDF	VENDA	EUR	01/02/2024	(15.200)
NDF	VENDA	EUR	01/03/2024	(17.000)
NDF	VENDA	CNY	24/01/2024	(78.700)
NDF	VENDA	COP	01/02/2024	(20.000)
NDF	VENDA	COP	01/03/2024	(15.000)
NDF	COMPRA	CLP	01/02/2024	5.000

#### Riscos de créditos

A Companhia é potencialmente sujeita a risco de créditos relacionados com as contas a receber de seus clientes, minimizado pela pulverização da carteira de clientes, dado que a Companhia não possui cliente ou grupo empresarial que represente mais que 10% do seu faturamento e pauta a concessão de créditos aos clientes com bons índices financeiros e operacionais.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c. Riscos de preços na compra de gado

O ramo de atuação da Companhia está exposto à volatilidade dos preços do gado, principal matéria-prima, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Companhia, de acordo com sua política de estoque, mantém sua estratégia de gestão desse risco, atuando no controle físico, que inclui compras antecipadas, confinamento de gado e celebração de contratos de liquidação futura (balcão e bolsa), que garantam a realização de seus estoques em um determinado patamar de preços:

	<u>31/12/2023</u>
	<u>Valor justo</u>
Mercado balcão	
Contrato a termo comprado	
Valor Nocial (@)	702.017
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>203</u>
Total R\$/1000	<u>142.662</u>
	<u>31/12/2023</u>
	<u>Valor justo</u>
Mercado BM&F	
Contrato Futuro Vendido	
Valor Nocial (@)	650.760
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>247</u>
Total R\$/1000	<u>160.609</u>

d. Quadro demonstrativo de sensibilidade de caixa

Os quadros demonstrativos de análise de sensibilidade têm por finalidade divulgar de forma segregada os instrumentos financeiros derivativos que, na avaliação da Companhia, têm o objetivo de proteção de exposição a riscos. Esses instrumentos financeiros são agrupados conforme o fator de risco que se propõem a proteger (risco de preço, taxa de câmbio, crédito etc.).

Os cenários foram calculados com as seguintes premissas:

- **Movimento de alta:** caracteriza elevação nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2023;
- **Movimento de baixa:** caracteriza queda nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2023;
- **Cenário provável:** impacto de 6%; Cenário de oscilação de 12%; e Cenário de oscilação de 18%.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A seguir apresentamos os quadros demonstrativos de sensibilidade de caixa, em consideração apenas e tão somente as posições em instrumentos financeiros derivativos e seus impactos no caixa:

Operação	Movimento	Risco	Cenário provável oscilação de 6%	Cenário possível oscilação de 12%	Cenário remoto oscilação de 18%
Derivativos <i>hedge</i> Gado	Alta	Boi	(12.061)	(24.122)	(36.183)
	Alta	Boi	8.560	17.119	25.679
<b>Net</b>			<b>(3.501)</b>	<b>(7.003)</b>	<b>(10.504)</b>
Derivativos <i>hedge</i> Invoices + Caixa - em \$US	Alta	Dólar	(155.716)	(311.432)	(467.148)
	Alta	Dólar	205.404	410.809	616.213
<b>Net</b>			<b>49.689</b>	<b>99.377</b>	<b>149.066</b>
Derivativos <i>hedge</i> Invoices - em \$EUR	Alta	Euro	(10.339)	(20.679)	(31.018)
	Alta	Euro	10.285	20.569	30.854
<b>Net</b>			<b>(55)</b>	<b>(109)</b>	<b>(164)</b>
Derivativos <i>hedge</i> Invoices - em COP	Alta	COP	(10.167)	(20.333)	(30.500)
	Alta	COP	10.339	20.677	31.016
<b>Net</b>			<b>172</b>	<b>344</b>	<b>515</b>
Derivativos <i>hedge</i> Invoices - em CNY	Alta	CLP	1.452	2.905	4.357
	Alta	CLP	(10.873)	(21.746)	(32.619)
<b>Net</b>			<b>(9.421)</b>	<b>(18.841)</b>	<b>(28.262)</b>
Derivativos <i>hedge</i> Invoices - em CNY	Alta	CNY	(3.218)	(6.436)	(9.654)
	Alta	CNY	4.584	9.168	13.752
<b>Net</b>			<b>1.366</b>	<b>2.732</b>	<b>4.098</b>
Derivativos <i>hedge</i> Captações em \$US	Alta	Dólar	101.907	203.814	305.721
	Alta	Dólar	(183.424)	(366.849)	(550.273)
<b>Net</b>			<b>(81.517)</b>	<b>(163.035)</b>	<b>(244.552)</b>

- **Taxa de câmbio USD 4,8413** - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- **Taxa de câmbio EUR 5,3516** - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- **Taxa de câmbio COP 3875,34** - Ptax de venda (Fonte Bloomberg);
- **Taxa de câmbio CNY 7,298** - Ptax de venda (Fonte Bloomberg);
- **Taxa de câmbio CLP 881,00** - Ptax de venda (Fonte Bloomberg).

#### Resultado do quadro de proteção patrimonial

- **Derivativos Hedge x Gado:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 3.501, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 7.003 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 10.504 de perda;
- **Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em US\$:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 49.689, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 99.377 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 149.066 de ganho;
- **Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em EUR:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um perda de R\$ 55, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 109 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 164 de perda.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- **Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em COP:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 172, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 344 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 515 de ganho.
- **Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em CLP:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 9.421, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 18.841 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 28.262 de perda.
- **Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em CNY:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 1.366, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 2.732 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 4.098 de ganho.
- **Derivativos Hedge e Captações:** no cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 81.517, já no cenário com oscilação de 12% perda de R\$ 163.035 e na oscilação de 18% perda de R\$ 244.552.

**e. Margem de Garantia**

Nas operações de bolsa, há a incidência de chamada de margem de garantia, sendo que para a cobertura das chamadas de margem a Companhia utiliza títulos de renda fixa públicos e privados, como CDBs, pertencentes à sua carteira, dessa forma mitigando impactos em seu fluxo de caixa.

Em 31 de dezembro de 2023, os valores depositados em margem representavam R\$ 80.000.

**28. Demonstrações dos resultados abrangentes**

Atendendo o disposto no CPC 26 (R1) (IAS 1) - Apresentação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, a Companhia demonstra a seguir, a mutação dos resultados abrangentes para os exercícios de seis meses findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(8.633)	184.133	292.744	693.277
Ajustes acumulados de conversão	(99.787)	(102.742)	(729.766)	(169.875)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(108.420)</b>	<b>81.391</b>	<b>(437.022)</b>	<b>523.402</b>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	(108.420)	81.391	(108.420)	81.391
Acionistas não controladores	-	-	(328.602)	442.011
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(108.420)</b>	<b>81.391</b>	<b>(437.022)</b>	<b>523.402</b>

## VDQ HOLDINGS S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 29. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As informações principais sobre a cobertura de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2023 podem ser assim demonstradas:

	<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Importância segurada</u>
Edifícios	Incêndio e riscos diversos	1.260.606
Instalações, equipamentos e produtos em estoque	Incêndio e riscos diversos	1.538.077
Veículos e aeronaves	Incêndio e riscos diversos	276.072
Transportes internacionais	Incêndio e riscos diversos	96.826
Responsabilidade civil	Riscos nas operações	38.730
<b>Total</b>		<b><u>3.210.311</u></b>

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura para todos os produtos transportados no País e no exterior. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

A Companhia possui seguro patrimonial de edifícios para todas as fábricas e centros de distribuição.

#### 30. Eventos subsequentes

##### 14ª Emissão de Debêntures

Em 21 de março de 2024, a Companhia concluiu o processo de oferta de sua 14ª Debêntures Simples, no montante total de R\$ 2,0 bilhões, realizado em 3 séries com remuneração conforme apresentado no quadro a seguir:

<u>Séries</u>	<u>Montante</u>	<u>Remuneração</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Swap</u>
1ª Série	R\$ 359.943.000,00	CDI + 1,10% a.a.	15/03/2029	-
2ª Série	R\$ 611.831.000,00	11,81% a.a.	15/03/2029	CDI + 1,10% a.a.
3ª Série	R\$ 1.028.226.000,00	12,16% a.a.	17/03/2031	CDI + 1,20% a.a.